

REVISTA OFICIAL FC BARCELONA
EDICIÓN ESPECIAL - DICIEMBRE DE 2021

BARÇA

REFERÉNDUM
TELEMÁTICO



FINANCIACIÓN
ESPAI BARÇA

¡SI TODOS VOTAMOS, GANAREMOS!

Llega la hora de hacer realidad el reto más ilusionante de la historia del Club. Un Espai Barça a la altura de nuestra grandeza, donde todas las socias y socios tenemos mucho que ganar



SUMARIO



INSTRUCCIONES PARA
NAVEGAR POR LA
REVISTA BARÇA DIGITAL

REGÍSTRATE EN
BARÇA TV+ PARA
VER LOS VÍDEOS
GRATIS PARA LOS SOCIOS



Espai Barça

FINANCIACIÓN

El proyecto del Espai Barça tiene una inversión estimada de 1.500 millones de euros y se financiará por sí mismo, con los ingresos adicionales que genere el propio proyecto cuando esté terminado



Espai Barça

PROYECTO

Se ha reformulado el proyecto y se han introducido cambios porque después de siete años ha quedado infravalorado económicamente y desfasado en cuanto a las necesidades sociales, constructivas, tecnológicas y medioambientales



REFERÉNDUM
TELEMÁTICO



FINANCIACIÓN
ESPAI BARÇA

VOTO TELEMÁTICO

Por primera vez en la historia los socios y socias votarán de forma telemática y desde cualquier lugar del mundo. Quienes lo necesiten, de forma excepcional, podrán votar en el Club pero también electrónicamente



TRADICIÓN DEMOCRÁTICA

A lo largo de la historia los socios y socias han sido consultados para tomar una decisión trascendente



CRECIMIENTO A RITMO DE ESTADIO

Los campos han sido factores de expansión social y deportiva del Club



FC BARCELONA Octubre-noviembre de 2021. **EDITA** Departamento de Comunicación FC Barcelona. Av. de Arístides Maillol, s/n, 08028 Barcelona; T 902 189 900 F 934 112 219; revista@fcbarcelona.cat **DIRECTOR DE COMUNICACIÓN** Àlex Santos

JEFE DE MEDIOS CORPORATIVO Toni Ruiz **JEFE DE MEDIOS DEPORTIVO** José Manuel Lázaro **DIRECTORA** Ketty Calatayud **REVISIÓN LINGÜÍSTICA** Lourdes Julià

DISEÑO Y MAQUETACIÓN Olga Amigó, Montse Chaure y Javier Rodríguez

REDACCIÓN Marc Parramon



CARTA ABIERTA DEL PRESIDENTE

NECESITAMOS EL ESPAI BARÇA

Durante más de 20 años el Club se ha planteado en varias ocasiones la necesidad de reformar el Camp Nou y su entorno para modernizarlo y revalorizarlo. Pero todos los intentos no prosperaron por distintos motivos. Hoy, los mantenimientos y ampliaciones periódicas ya no son suficientes. Ya hemos perdido demasiado tiempo. En 2014 los socios y socias aprobaron mayoritariamente en referéndum el proyecto del Espai Barça para remodelar el Camp Nou, construir un nuevo Palau Blaugrana, un nuevo Campus y un estadio nuevo en la Ciudad Deportiva que sustituiría al Miniestadi. Pero han pasado siete años y lo que debía ser un sueño colectivo de todos los barcelonistas, un proyecto de Club, sigue siendo una asignatura pendiente y, al mismo tiempo, una necesidad indispensable para garantizar nuestra competitividad como Club.

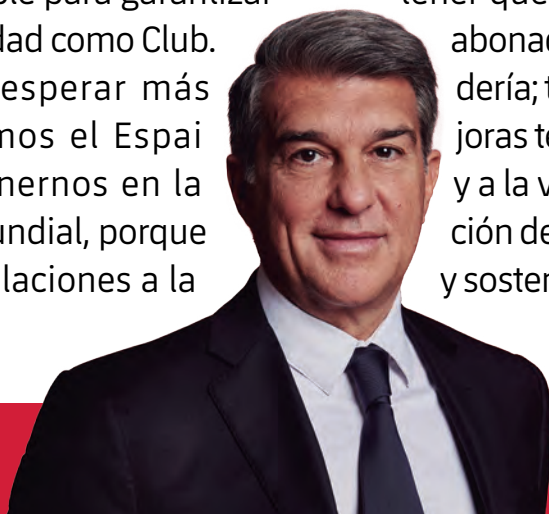
Ya no podemos esperar más tiempo. Necesitamos el Espai Barça para mantenernos en la élite del deporte mundial, porque sólo con unas instalaciones a la

altura del Club y de su historia, el Barça podrá competir con sus adversarios europeos. La gran mayoría de ellos ya han realizado el trabajo, construyendo estadios de última generación o ultimando su construcción. Y nos llevan años de ventaja.

Desde 2014, el Club ha invertido y comprometido 145 millones de euros, aunque sólo se ha realizado el 5% de un proyecto cifrado entonces en 600 millones. Hoy, nuestra obligación es culminarlo con las modificaciones y mejoras que nos hemos exigido desde el primer día. Porque el Espai Barça no es patrimonio de una directiva o de otra, sino una exigencia que debe tener el mejor club del mundo.

Es por ello que hemos redefinido el proyecto y lo estamos mejorando para adaptarlo a las necesidades actuales, situando a los socios y socias en su centro, evitando tener que mover a 12.500 socios y socias

abonados de la primera a la tercera gradería; también hemos incorporado mejoras tecnológicas y medioambientales y a la vez hemos reformulado la operación de financiación para hacerlo viable y sostenible económicamente, y conver-



Los compromisarios dan un apoyo masivo a la operación de financiación, pero siguiendo la tradición democrática del Club entendimos que la decisión teníamos que tomarla todos en un referéndum. El veredicto nos hará más fuertes

tirlo en el más grande e innovador campus de deportes y entretenimiento dentro de una ciudad europea.

Ahora bien, el análisis detallado del proyecto en curso nos ha mostrado que su coste, esos 600 millones de coste que debían pagarse con la fórmula de los 200 millones (*title rights*), 200 (deuda bancaria) y 200 (recursos propios), estaba infravalorado.

Los socios y socias compromisarios reunidos en la última Asamblea General Ordinaria entendieron los argumentos expuestos por la Junta Directiva y dieron un apoyo masivo a la petición de autorización al Club para buscar la mejor operación de financiación, hasta un máximo de 1.500 millones de euros, destinada a la remodelación integral del Camp Nou; la construcción del nuevo Palau Blaugrana, con un Petit Palau y la Pista de Hielo, además de la urbanización del entorno, el Campus Barça y los costes comprometidos con la Modificación del Plan General Metropolitano. Toda esta inversión se empezará a devolver con los ingresos generados por el Espai Barça una vez esté construido. No hablamos, por tanto, de un

gasto sino de una inversión. Una inversión de futuro, de la que el Club sacará grandes beneficios para seguir creciendo y compitiendo al más alto nivel.

El nuevo Espai Barça se financiará por sí mismo gracias a los ingresos adicionales que aportará el proyecto una vez esté acabado, estimados en 200 millones de euros anuales. Es decir, el Espai Barça no costará dinero a los socios y socias ni supondrá ningún aumento del gasto ordinario del Club ni pondrá en peligro el patrimonio de la Entidad ni debilitará la gestión deportiva. Estas líneas rojas, que sí se votaron en el referéndum del 2014, se mantienen inalterables.

Pero siendo fieles a la tradición democrática del Club, entendimos que una decisión de esta trascendencia debíamos tomarla juntos, convocando a los socios y socias con derecho a voto a un referéndum vinculante que, además, en una decisión pionera en el mundo del deporte, se hará de forma telemática para favorecer la participación y abrirla a los socios y socias de todas partes.

Así pues, y tal y como nos comprometimos en la última Asamblea, los socios y socias del Barça estarán convocados a una consulta vinculante el tercer fin de semana de diciembre para pedir la autorización para que la Junta Directiva y el cuerpo de ejecutivos consigan la financiación, hasta un límite de 1.500 millones de euros, para impulsar esta obra tan primordial como es el Espai Barça.

El veredicto del referéndum nos hará más fuertes. El Espai Barça es el legado que dejaremos a nuestros hijos e hijas, nietos y nietas. Por eso es el momento de dar el paso definitivo. ¡Ahora es el momento!

JOAN LAPORTA I ESTRUCH
PRESIDENTE DEL FC BARCELONA





Espai Barça

19 DE DESEMBRE

TOTS VOTEM, GU

“LA VÍA TELEMÁTICA ES UN GRAN RETO”

El Club presenta los detalles de la consulta vinculante del 19 de diciembre, que por primera vez en la historia se realizará sin urnas tradicionales

KETTY CALATAYUD

FOTOS: ©FC BARCELONA /
GERMÁN PARGA

El 19 de diciembre el Barça hará historia, porque por primera vez los socios y socias tomarán una decisión trascendental para el Club y lo harán de forma telemática, sin urnas convencionales, y sólo la modalidad presencial electrónicamente de forma excepcional. “El voto telemático





será un gran reto”, afirmó el presidente Joan Laporta en el acto de presentación del referéndum para la financiación del Espai Barça, en el que los socios tendrán que ratificar el amplio apoyo que dieron los Compromisarios en la Asamblea General Ordinaria del pasado 23 de octubre.

“Los compromisarios estuvieron a la altura de una decisión de gran calaje”, reconoció el presidente. “Entendieron que es una gran oportunidad para seguir creciendo y competir a un alto nivel. No es un gasto, es una inversión”, insistió Laporta, quien tras explicar los motivos por los que la Junta Directiva decidió reformular un proyecto en el que “en siete años se han invertido 145 millones y sólo se ha ejecutado el 5%”, así que “nuestra obligación es culminar el proyecto, incorporando mejoras que entendemos que son

necesarias para seguir creciendo y competir a un alto nivel”.

El presidente también ha explicado el motivo por el que la Junta Directiva ha decidido realizar este referéndum sólo de manera telemática y electrónica. “Fieles a la centenaria tradición democrática del Club, entendimos que teníamos que hacerlo todos juntos. Por vía telemática, porque será pionero, y porque intentamos favorecer la participación y abrirlo a los socios de todo el mundo”. “Lo que queremos es que el veredicto sea positivo por el bien del Barça. El hecho de que se haga telemático nos hará más fuertes para seguir caminando en los próximos años. Sabemos que la aprobación representará un legado para nuestros hijos, hijas, nietos y nietas”.

El CEO del Club, Ferran Reverter, explicó los detalles de la financiación y justificó los porqués de la cifra de 1.500 millones de euros que se pide para poder hacer realidad el Espai Barça que se aprobó en el referéndum del 2014, que debía costar 600 millones, una cifra que ha quedado desfasada e infravalorada, al igual que el propio proyecto. “Amamos esta inversión. Es un proyecto a cuatro años, y siempre puede haber imprevistos”. Respec-



NO SE DESCARTA JUGAR EN MONTJUÏC Y ASISTENCIA ROTATIVA

Ferran Reverter dio respuesta a cuestiones relacionadas con las obras de remodelación del Camp Nou y el impacto que tendrá en los partidos de casa en cuanto a la asistencia de los socios y aficionados. El director general confirmó que las obras durarán cuatro temporadas y que “la primera, se jugará en el Camp Nou, con el Estadio parcialmente cerrado; la segunda temporada iremos a jugar fuera y las dos últimas jugaremos en el Camp Nou con zonas parcialmente cerradas”. La idea del Club es que cuando el Estadio no disponga de su capacidad total, se aplique una asistencia



rotativa entre los abonados. Reverter no descartó la opción de ir a jugar al Estadio Olímpico de Montjuïc durante esta segunda temporada, pero puntualizó que “tenemos tiempo de decidir dónde iremos porque no es la primera temporada. Montjuïc es una opción pero también estamos evaluando soluciones internas”. Lo que sí descartó es ir a jugar “fuera de la ciudad o del círculo urbano de Barcelona, no iremos a Girona, por ejemplo”.

to a los *naming* y *title rights* del Estadio, Reverter reconoció que “el Club está negociando y valorando algunas ofertas”. “Sería importante tenerlos cerrados cuanto antes -añadió-, porque da más credibilidad al proyecto de cara a los inversores”. En cuanto a si la estimación

de 1.500 millones puede variar a lo largo del tiempo y que los costes sean superiores, Reverter aseguró: “Hemos intentado hacer un análisis de lo ocurrido en otros clubes para ser realistas y prever posibles contingencias. Creemos que hemos hecho los deberes”. ■



VISITA INSTITUCIONAL A LA EXPOSICIÓ. El president Joan Laporta, acompanyat de la vicepresidenta institucional Elena Fort, el vicepresident econòmic Juli Guiu i el directiu Josep Ignasi Macià, visitaren la Exposició del Espai Barça.



VOTO TELEMÁTICO, SEGURIDAD Y TRANSPARENCIA

Juan Manuel Tabero, director de IT, explicó que el apoyo informático del voto telemático lo dará I!Minsait, empresa líder del sector, que garantiza “seguridad y transparencia”. La plataforma incorpora métodos de identificación y

autenticación de los socios y socias”, un procedimiento que incluye cinco claves secretas criptográficas que estarán en posesión de cada uno de los cinco miembros de la Junta de Consulta, que serán los socios que velarán por la transparencia del proceso. Además, la plataforma permitirá un recuento de votos de forma rápida, garantizando el anonimato de los socios y socias votantes. “El recuento tarda un minuto cada 10.000 votos, por tanto, si fueran 80.000, tardaría 8 minutos. El proceso disocia los datos” y garantiza el anonimato de los votantes de forma criptográfica. Tabero recordó la importancia de que “los datos personales que el Club tenga de los socios y socias sean los correctos.”





Espai Barça

UN REFERÉNDUM PARA APROBAR LA OPERACIÓN DE FINANCIACIÓN

Los compromisarios dieron apoyo mayoritario a la propuesta y ahora serán los socios y socias quienes lo tendrán que ratificar en la consulta

KETTY CALATAYUD FOTOS: ©FC BARCELONA / GERMÁN PARGA

Los socios y socias están llamados a participar el próximo 19 de diciembre en un referéndum para ratificar la decisión de la Asamblea de Compromisarios celebrada el 17 y el 23 de octubre de

autorizar a la Junta Directiva para que realice las actuaciones que estime necesarias o convenientes para procurar la financiación para el proyecto Espai Barça por un importe que en ningún momento supere los 1.500 millones de euros.



LOS ANTERIORES INTENTOS FRUSTRADOS

En 1998, el presidente Josep Lluís Núñez impulsó una reforma del Camp Nou que iba ligada a una remodelación del entorno con el objetivo de aumentar los ingresos extraordinarios. Aquel proyecto, el Barça 2000 no prosperó, y en 2003 la primera Junta del presidente Laporta reemprendió la idea de remodelar el Camp Nou. En 2007

se aprobó el proyecto de Norman Foster, pero con la llegada de la nueva Junta presidida por Sandro Rosell se abandonó el proyecto. En 2014 se aprobó el proyecto del Espai Barça, con una remodelación del Camp Nou que debía estar terminada en 2021 y que acumula mucho retraso. Ahora, siete años después, con la nueva Junta de Joan Laporta, el referendo de financiación puede convertir en realidad el mayor proyecto patrimonial de la historia.

Los compromisarios dieron un apoyo masivo a la propuesta de autorización a la votación que se celebró en la segunda jornada de la Asamblea que se suspendió el 17 de octubre, y que se celebró el pasado día 23. Los socios y socias dieron luz verde a la propuesta con una amplísima mayoría, por 405 votos a favor, 21 en contra y 6 abstenciones. Esta aprobación deberá ser ratificada por los socios y socias convocados en el referéndum, aproximadamente unos 110.700, que son los mayores de 18 años que tienen al menos un año de antigüedad.

TERCERO DE LA HISTORIA Y PRIMERO TELEMÁTICO

Será el tercer referéndum en la historia del Club, tras el que se celebró en 1950 para pedir la autorización para la compra de los terrenos para la construcción del Camp Nou y el celebrado en 2014 por la propuesta del Espai Barça. La gran particularidad de esta consulta vinculante será que, por primera vez, se hará de forma telemática, usando las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías digitales, lo que permite abrir el referéndum a todos los socios y socias de todo el mundo. ■



¿QUÉ OCURRE SI NO SE APRUEBA?

El Espai Barça es un proyecto que ya está en curso y de los 145 millones invertidos, se han pagado 120 y el Club tiene otros 25 millones comprometidos a corto plazo. Hablamos de conceptos como la construcción del Estadi Johan Cruyff, la demolición del Miniestadi, el concurso arquitectónico o las licencias y permisos urbanísticos obligatorios, así como la urbanización de las calles del entorno. También está aprobada la Modificación del Plan General Metropolitano después de años de negociaciones con las administraciones y asociaciones de vecinos y de resolver favorablemente varias reclamaciones judiciales. Por tanto, toda esta inversión, económica y

burocrática, se perdería si hoy se detuviera el proyecto. La licencia de obras, por ejemplo, tiene fecha de caducidad y retirarla, tiene un coste de 8 millones de euros. Y no debe olvidarse que para hacer frente a esta inversión se pidió un préstamo de 90 millones de euros para que no repercutiera en la tesorería ordinaria, y este préstamo debe devolverse en los próximos meses. Por todo ello, paralizar el proyecto Espai Barça provocaría una extraordinaria pérdida en el ámbito económico y tiempo invertido en licencias y permisos. Deberíamos empezar de cero y todo podría demorarse más de una década. No podemos esperar más tiempo.

MENOS COMPETITIVOS

No podremos seguir compitiendo en la élite del deporte mundial, puesto que otros clubes cuentan con ingresos adicionales con la explotación de sus nuevas instalaciones.

VIABILIDAD EN RIESGO

No podremos sacar rendimiento a uno de los pilares de la recuperación económica del Club y se pondría en riesgo nuestra futura viabilidad.

PATRIMONIO DEVALUADO

Nos quedaremos con unas instalaciones antiguas y un patrimonio devaluado.

COSTE COMPROMETIDO

Habría que hacer frente a la inversión económica ya comprometida (en febrero se debe devolver el crédito puente de 90 M€) y sumarle otra inversión de 220 M€ para realizar una adecuación básica de las instalaciones, y 90 M€ para mejoras.

LAS LÍNEAS ROJAS DEL REFERÉNDUM DE 2014



Las obras no costarán dinero a los socios



El proyecto no pondrá nunca en riesgo la gestión deportiva



Nunca se hipotecará el patrimonio del Club como garantía





Esfuerzo, equipo
y pasión por el fútbol.

En CaixaBank apoyamos el esfuerzo, la entrega y el trabajo en equipo. Por eso, seguimos al lado del FC Barcelona y de su afición para compartir, en esta nueva temporada, la emoción y los valores del deporte. #ElFútbolDeTodos

CaixaBank. Escuchar Hablar Hacer



PATROCINADOR OFICIAL DEL FC BARCELONA



Espai Barça

¿CUÁNTO CUESTA Y CÓMO SE FINANCIA?

El Espai Barça es un proyecto imprescindible para mantener al FC Barcelona en el liderazgo del deporte mundial en instalaciones y en capacidad deportiva. Pero el proyecto actual está infravalorado, no es lo más positivo para los socios y socias, pero, sobre todo, necesita financiarse con un

plan sostenible y viable que no ponga en riesgo el Club ni la gestión deportiva. Con el plan que se presenta en la Asamblea, el Espai Barça se financia por sí mismo, con los ingresos que genera el mismo proyecto, las obras no cuestan dinero a los socios ni se hipoteca el patrimonio del Club.

CON INGRESOS ADICIONALES DEL NUEVO PROYECTO

La financiación está basada en los ingresos adicionales que aportará el nuevo proyecto gracias a nuevos palcos y asientos VIP, nuevos espacios de explotación, nuevos patrocinadores y la explotación de nuevos activos que generará el propio Espai Barça.

CON GARANTÍAS DEL PROPIO ESPAI BARÇA

Las garantías de esta financiación son los incrementos de ingresos generados por el nuevo Espai Barça una vez esté terminado. Por lo tanto, el Espai Barça no costará dinero al socio ni tampoco pondrá en peligro el patrimonio del Club o en riesgo la gestión deportiva. Como el pago se basa en los ingresos adicionales, no afecta a la gestión ordinaria del Club.

INTERÉS DE MERCADO Y RETORNO A 35 AÑOS

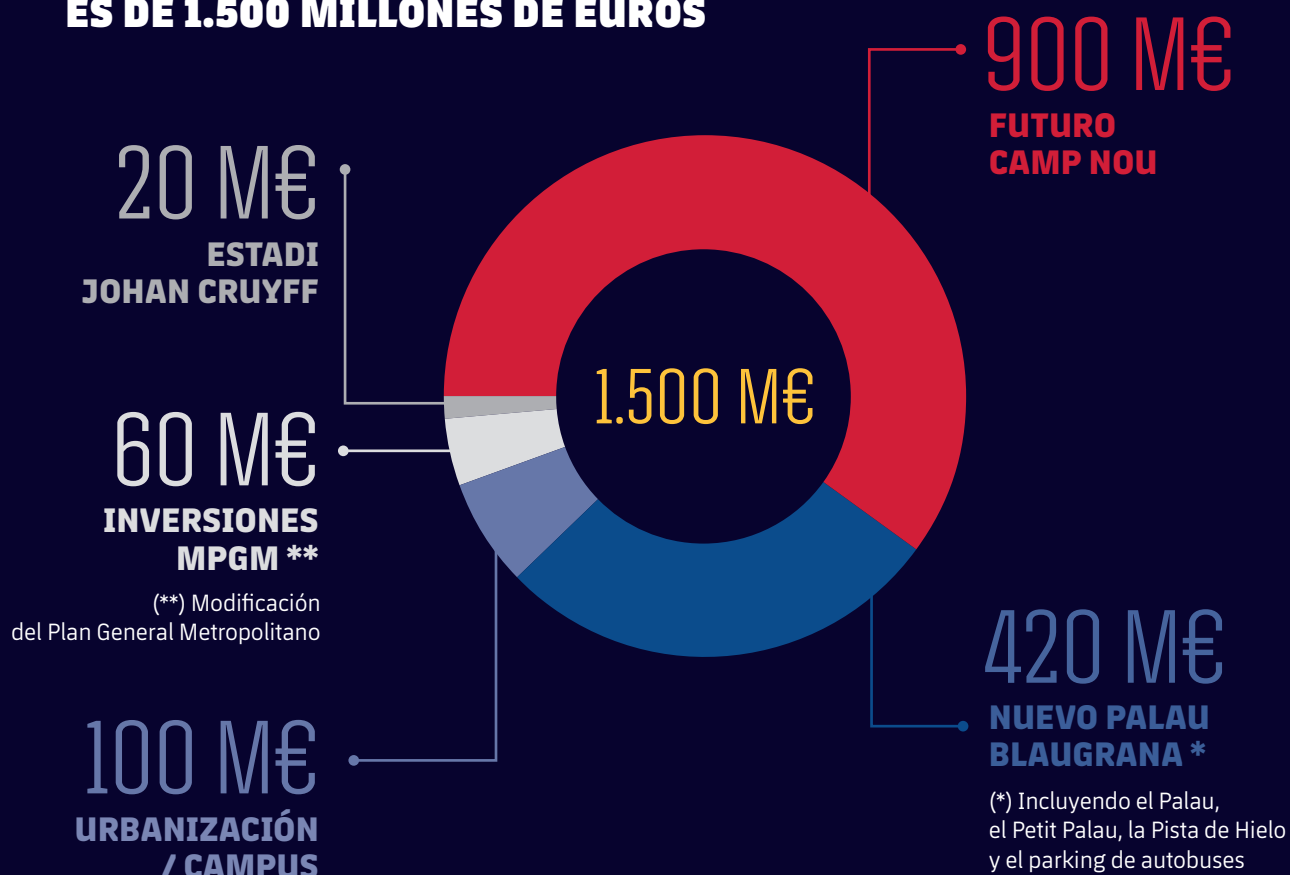
El Club negociará una financiación a un tipo de interés de mercado a través de operadores internacionales expertos en la financiación de estadios e instalaciones deportivas. La financiación tiene una duración de 35 años, 5 de construcción (carencia de pago) y 30 de gestión.

OPERACIÓN DE HASTA 1.500 M

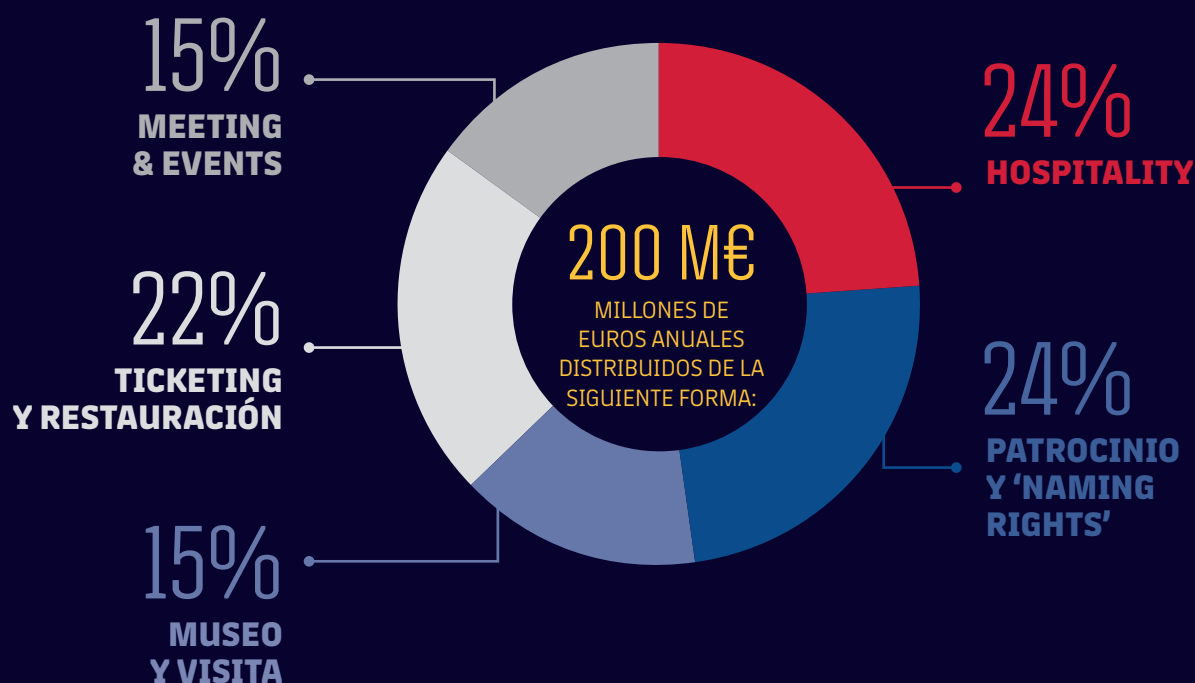
En la Asamblea del día 23 de octubre, los compromisarios aprobaron por amplia mayoría la autorización para realizar las actuaciones necesarias para suscribir una operación de financiación de hasta 1.500 M€. Ésta es la cifra de inversión máxima que deben aprobar los socios y socias en el referéndum.



LA ESTIMACIÓN DE LA INVERSIÓN ES DE 1.500 MILLONES DE EUROS



SE FINANCIA CON LOS INGRESOS ADICIONALES QUE GENERA EL ESPAI BARÇA





Espai Barça

UN NUEVO PROYECTO

VIABLE Y SOSTENIBLE



LA ASIGNATURA PENDIENTE, CLAVE PARA EL FUTURO DEL CLUB

El Espai Barça es el proyecto de transformación de todas las instalaciones que el FC Barcelona tiene en el barrio de Les Corts, en Barcelona, y el Estadi Johan Cruyff, en la Ciudad Deportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí. Este proyecto fue aprobado por los socios en referéndum

en 2014, pero siete años después, lo que aprobaron los socios y socias y que tenía que estar finalizado este año 2021, todavía es un sueño irrealizable para los barcelonistas y una urgencia ineludible para el futuro del Club y su viabilidad. Sólo el Estadi Johan Cruyff es una instalación operativa, pero tanto la remodelación integral del Camp Nou, como el nuevo Palau, el Campus Barça y los edificios anexos son aún asignaturas pendientes fundamentales para el futuro del Club.

IMÁGENES ORIENTATIVAS

El Club está trabajando en la mejora de los proyectos del futuro Camp Nou, el nuevo Palau Blaugrana y el Campus Barça, por lo que las imágenes y los 'renders' que aparecen son orientativos y evolucionarán a medida que evolucionen los proyectos

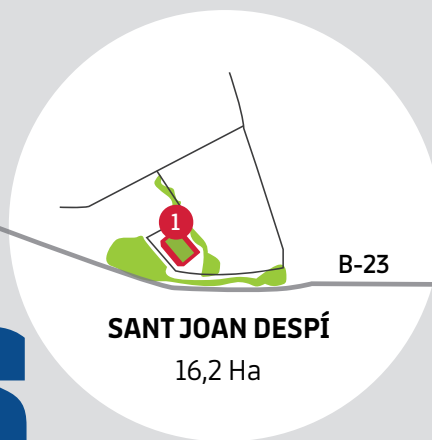


CLIC
PARA VER
VÍDEO





Espai Barça



Av. Diagonal

ÀMBITOS DE ACTUACIÓ



1 ESTADI JOHAN CRUYFF

- Una instalación moderna y eficiente para 6.000 espectadores.
- Está construido con criterios de estadio 'smart' siguiendo requerimientos de sostenibilidad y eficiencia energética.



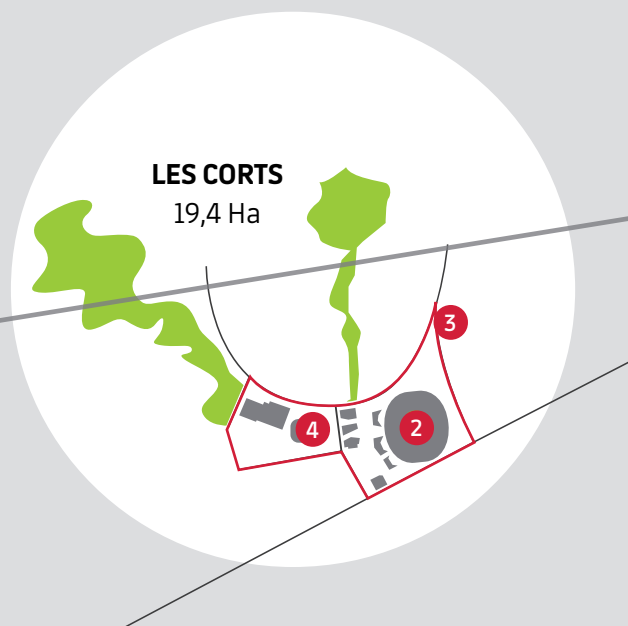
2 FUTURO CAMP NOU

- Un estadio cubierto con todos los avances para 105.000 espectadores.
- La primera grada no se modificará, evitando movimientos de socios y socias entre gradas pero mejorando el acceso.
- Se propone una tercera grada nueva, que dispondrá de más espacios y permitirá concentrar las áreas VIP.
- El anillo VIP de la primera grada contemplado en el anterior proyecto se colocará más arriba, entre la segunda y la tercera, con un doble anillo independiente que aumentará la capacidad de palcos VIP y así permitirá la obtención de más ingresos.
- La sostenibilidad es una de las prioridades, convirtiendo el futuro Camp Nou en un referente en este ámbito.
- Tecnología de última generación.



UN TESORO
PATRIMONIAL DE:

35,6 Ha



3 CAMPUS BARÇA

- Un nuevo concepto del aprovechamiento del espacio para crear un parque con nuevas experiencias de deporte y entretenimiento.
- Un espacio verde de encuentro, con actividades y circuitos deportivos, áreas infantiles, fuentes y zonas de ocio para visitantes y vecinos.
- Reordenará y mejorará el entorno, incorporando un hub de bienvenida, con cubiertas verdes que favorecerán la integración en el barrio de Les Corts.
- Mejora la movilidad y la seguridad los días de partido.



4 NUEVO PALAU BLAUGRANA

- Un proyecto en revisión pero con el objetivo de aumentar el aforo de los 10.000 a los 15.000 asientos en las actividades deportivas.
- Nueva vía de ingresos gracias a que la instalación permitirá acoger eventos culturales.
- Ubicado en los actuales terrenos del Miniestadi.





Espai Barça

¿POR QUÉ ES NECESARIO EL ESPAI BARÇA?

¿POR QUÉ AHORA?

El Camp Nou es el estadio más grande de Europa, un icono para la ciudad de Barcelona que atrae a cientos de miles de visitantes cada año, es un templo futbolístico mundial donde han jugado las

grandes estrellas del fútbol, pero también es el buque insignia patrimonial del mejor club del mundo y un orgullo para todos los socios y socias. Y la instalación debe estar a la altura de todo lo que representa.

UN RETRASO DE MÁS DE QUINCE AÑOS



**DURANTE ESTE PERÍODO
EL CLUB HA INVERTIDO Y
COMPROMETIDO**

**145 M€ PARA DESARROLLAR
EL 5% DEL PROYECTO**





NUESTROS COMPETIDORES YA HAN HECHO EL TRABAJO

Mientras los principales competidores deportivos del Barça tienen nuevos estadios de última generación, con todas las comodidades, los avances tecnológicos y los modelos constructivos que permiten sacar el máximo rendimiento económico a sus instalaciones, el Camp Nou se ha quedado viejo y arrastra deficiencias propias

del paso del tiempo, provoca molestias a los socios y abonados, carece de espacios de hospitalidad suficientes para las exigencias actuales de las competiciones UEFA y FIFA; con insuficientes servicios de restauración, incómodos interiores laberínticos, con carencias en materia de sostenibilidad ambiental y accesibilidad.

67

En Europa
hay 67 estadios
más modernos
que el Camp Nou *

58

De éstos,
58 han sido
modernizados
desde 2003

13

En la Liga española
ya son 13 los estadios
modernizados en este
mismo período *

* Estadios de más de 40.000 espectadores, comparables con el Camp Nou.



PORQUE EL ESTADIO TIENE DEFICIENCIAS PROPIAS DEL PASO DEL TIEMPO

Algunas de éstas, incluso, han aflorado en forma de patologías estructurales que han requerido una actuación urgente en los últimos meses para garantizar la seguridad de las personas y permitir su regreso una vez se han ido levantando las restricciones causadas por la pandemia de la Covid-19. Pero el Camp Nou ya no puede esperar más.

PARA GARANTIZAR LA SEGURIDAD

- El Estadio está llegando al final de su vida útil.
- Todo el dinero que ponemos en reparaciones será a fondo perdido.
- Este verano se repararon 900 patologías (1,8 M €) para poder abrirlo al público.



OFRECER MÁS CONFORT Y SERVICIOS

- Accesos anticuados y poco automatizados (sólo 15 ascensores de uso público. y ninguna escalera mecánica).
- Acceso y evacuación poco eficiente. Sólo un 28% de los asientos están cubiertos.
- Tenemos una tecnología obsoleta, que no nos permite ofrecer nuevos servicios al espectador.

PORQUE EL PALACIO ESTÁ DETERIORADO Y ES INSUFICIENTE

Sin llegar a las patologías del Camp Nou, el Palau está en un estado precario.

- No cumple la normativa de las competiciones europeas. En breve finaliza la moratoria acordada.
- Se ha tenido que instalar ventilación adicional para cumplir mínimos



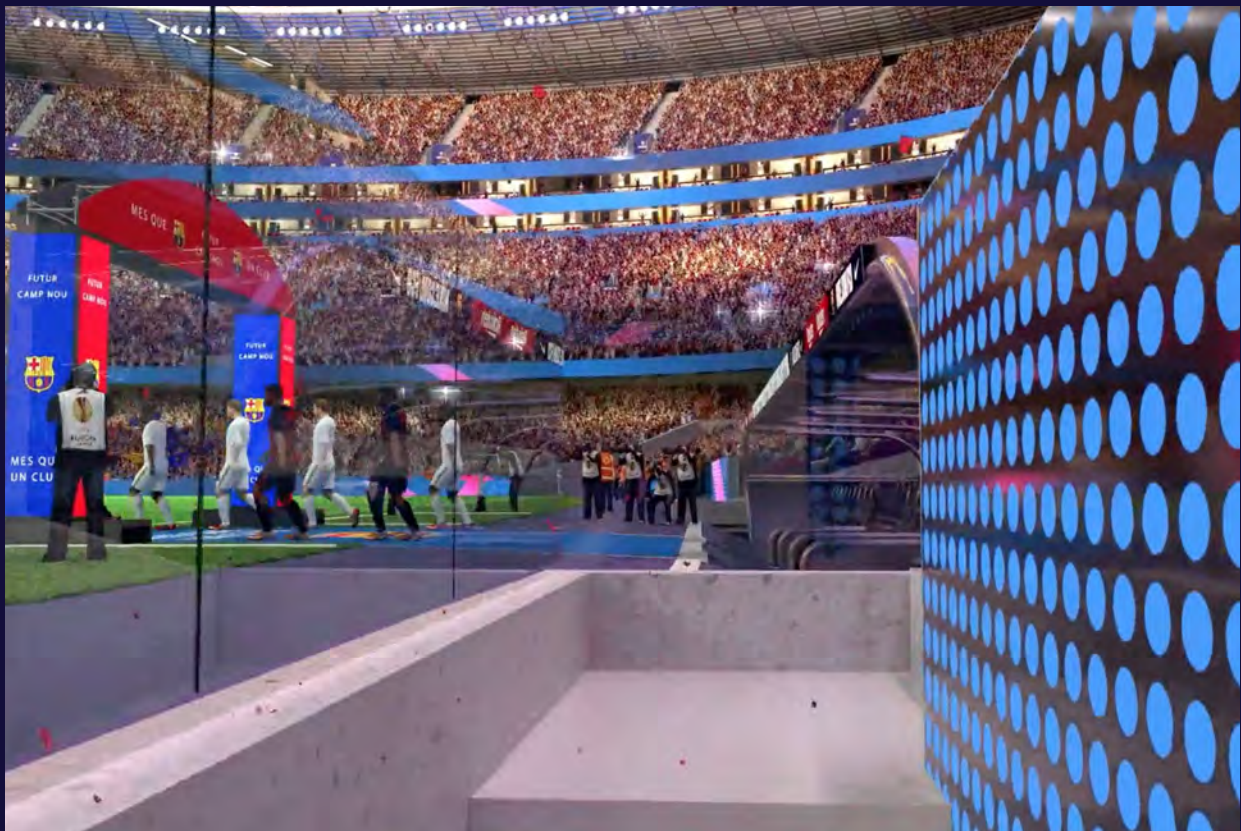
normativos.

- Sufre los mismos problemas de accesibilidad y obsolescencia tecnológica.



PORQUE ES NECESARIO PARA MANTENER LA COMPETITIVIDAD DEPORTIVA Y ECONÓMICA DEL CLUB

- El Espai Barça nos permitirá mantener los mejores sponsors y patrocinadores.
- Incrementaremos los espacios para hospitality y restauración para dar impulso a nuestros ingresos.
- Podremos alojar las finales de las competiciones europeas y mundiales.
- El Espai Barça será el mejor Campus del deporte y entretenimiento dentro de una ciudad europea.



¿POR QUÉ REVISAR EL PROYECTO?

Si antes del planteamiento del proyecto Espai Barça, las instalaciones del Club habían quedado obsoletas en muchos aspectos, con más del 40% del Estadio sin reformar desde el año de su construcción (1957), ahora es lo mismo proyecto Espai Barça el que ha quedado desfasado después de años de espera, porque no contempla los avances y las innovaciones tecnológicas, medioambientales, constructivas y sociales que requiere un proyecto de esta magnitud, que debe generar más oportunidades para el desarrollo social y económico del Club y que debe tener una vigencia de la que puedan disfrutar las futuras generaciones.

PROYECTO INFRAVALORADO EN COSTE Y TIEMPO

Con la entrada de la nueva Junta Directiva, tenemos la oportunidad de revisar y actualizar los



SITUACIÓN ACTUAL. Las instalaciones del Club en Les Corts hoy en día, tras el derribo del Miniestadi



PLAN ORIGINAL. Imagen virtual del proyecto actual del Espai Barça, con el Camp Nou, el Palau y el Campus Barça.



PROYECTO REVISADO. Imagen virtual del plan original revisado y mejorado en viabilidad y sostenibilidad económica, social y medioambiental.



FINANCIACIÓN DE LA PROPUESTA ORIGINAL



RESUMEN DE COSTES DE LA PROPUESTA ORIGINAL



costes reales del proyecto, ya que éstos no se corresponden con la realidad del proyecto Espai Barça tal y como estaba planteado. El coste real del plan de financiación que aprobaron los socios en el referéndum de 2014 está totalmente desfasado, y estaba infravalorado tanto en el presupuesto como en las condiciones económicas que exigía, con una reducción de la deuda a 200 millones de euros que no solo nunca se ha logrado, sino que actualmente se ha disparado por encima de los 1.300 millones. También en lo referente al calendario de obras.

Los costes de inversión estaban totalmente infravalorados en comparación con otros proyectos ya ejecutados o en marcha en el mundo, y no preveían las mejoras tecnológicas y de sostenibilidad que deben exigirse a un proyecto que queremos que esté vigente durante décadas. Además, la única instalación del proyecto que se acabó, el Estadi Johan Cruyff, ha tenido un coste muy superior al presupuestado. Los 4 millones de euros que debía costar terminaron siendo 19 millones.

Los recortes económicos que ha ido sufriendo el Espai Barça han ido perjudicando y empobreciendo progresivamente el proyecto

PROYECTO ANTERIOR



AFECTACIÓN DE 12.500 ABONADOS

Se generaba un anillo VIP forzando el desplazamiento de 12.500 abonados a tercera gradería.

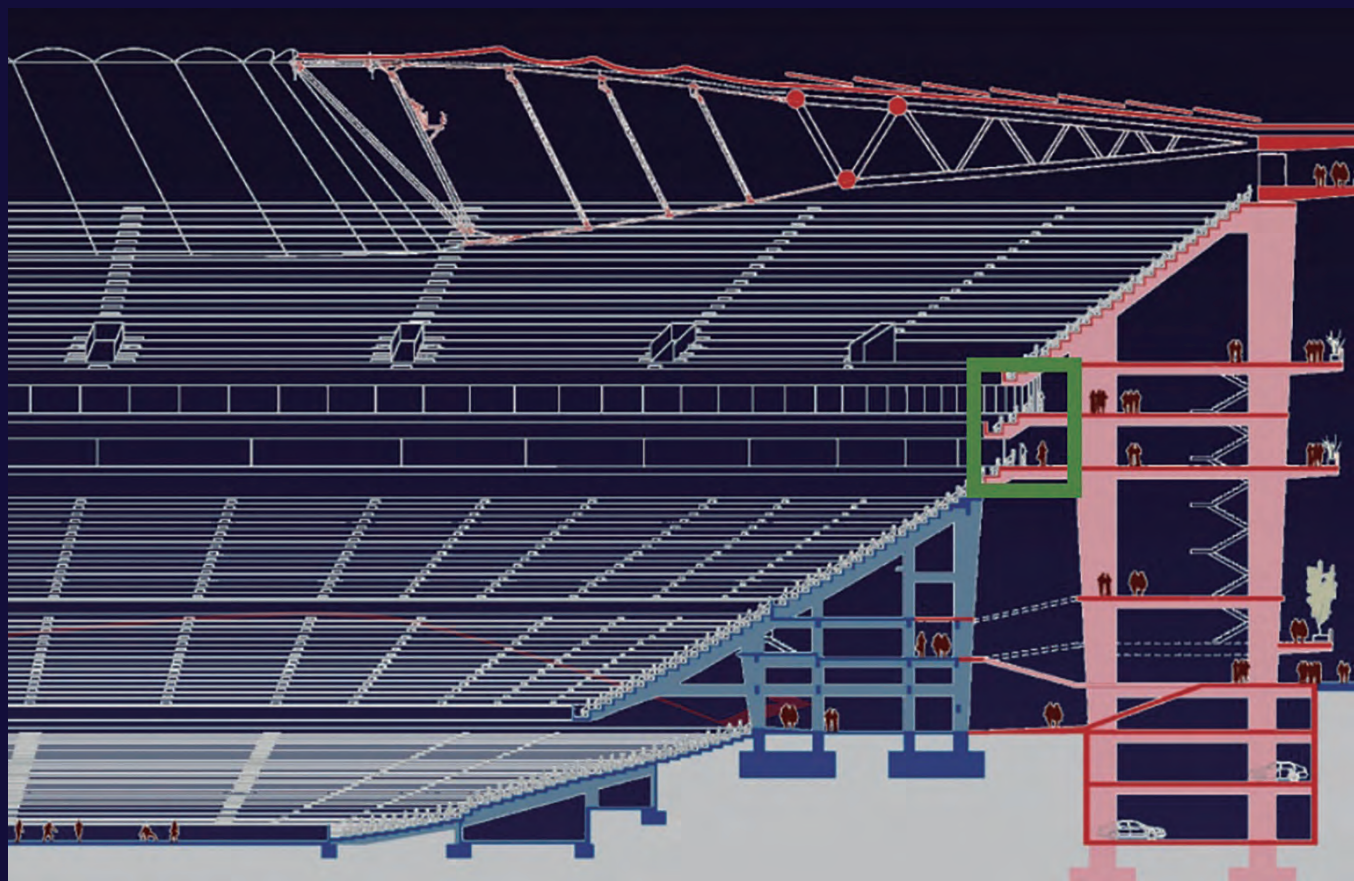
constructivo, y querían mantenerse estructuras obsoletas para la construcción del nuevo Estadio que condicionaban negativamente su funcionalidad futura.

AFECTACIONES A LOS SOCIOS QUE NO SE HAN DICHO

Desde el punto de vista social, el



PROYECTO MEJORADO



NO HAY AFECTACIÓN DE SOCIOS Y SOCIAS

En el proyecto mejorado, haciendo una nueva tercera gradería, colocamos el espacio VIP encima de la segunda anulando el impacto a los socios.

anterior proyecto causaba perjuicios en los socios y socias abonados y unos riesgos para la seguridad de las personas que no estaban suficientemente explicados. El impacto del proyecto que implicaba la construcción de una nueva primera gradería, tal y como estaba planteada, obligaba

a mover a más de 12.500 socios y socias hacia la tercera gradería, y ésta es una línea roja que la Junta Directiva no quiere traspasar por el agravio que comporta para estos abonados afectados. Con las mejoras que se implementarán en el proyecto constructivo, la afectación será mínima. ■



ACTUACIÓN SOBRE LA 3A GRADERÍA

La actuación sobre la 3a gradería es el resultado de la suma de varios factores:

- Gradería totalmente nueva.
- Completa el aforo de 105.000 asientos. 26.037 socios se mantienen sentados en la 1ª gradería con una sustancial me-

jora de la accesibilidad y la seguridad de evacuación, y 22.005 socios pueden permanecer sentados en el nivel 3.

- Dos nuevos niveles destinados a hospitality (palcos VIP, 'lounges' y asientos Premium).



CAMP NOU 2021

En el Camp Nou actual, los espectadores acceden por las bocas situadas en el nivel 3 y, en el caso del Lateral, también desde el nivel 4.



PROYECTO ACTUAL

Se mantienen los accesos actuales desde los niveles 3 y 4 y además se incluye un nuevo acceso desde el nivel del Skywalk (nivel 5).



NUEVA PROPUESTA

Se reducen los accesos en toda la 3a gradería a un único nivel 3 más amplio, permitiendo el funcionamiento del Skywalk de forma independiente.

PROBLEMAS EN LA TERCERA GRADERÍA

La decisión de construir una nueva tercera gradería responde a varios factores. Por un lado, la estructura presenta deficiencias que ponían en cuestión su viabilidad en un proyecto que debe durar muchas décadas. Por otra parte, su geometría irregular

también complicaba la construcción que debía igualar toda la gradería. Por eso se ha decidido derribarla y construirla de nuevo, lo que simplificará la construcción y alargará su vida. Además, también permite mejorar los accesos, sin tener que bajar a niveles inferiores, aumentando la seguridad de evacuación. ■



**DEWALT RESPONDE A LAS
EXIGENCIAS DE LOS PROFESIONALES
INCLUSO EN LOS LUGARES MÁS
REMOTOS Y EN LAS CONDICIONES
MÁS EXTREMAS.**

**HASTA DONDE TÚ
QUIERAS LLEGAR.**



FC BARCELONA
OFFICIAL POWER TOOLS

SOLIDEZ GARANTIZADA



Espai Barça

¿CÓMO SERÁ EL NUEVO ESPAI BARÇA?

El nuevo Espai Barça plantea un nuevo concepto para las instalaciones (Camp Nou, Palau Blaugrana) y Campus Barça (explanada y edificios anexos), transformando los activos patrimoniales del Club y su entorno en una nueva experiencia Barça, integradora y al mismo tiempo abierta a la ciudad.



Vista nocturna de
las instalaciones
actuales del
Barça en el barrio
de Les Corts, con
el Camp Nou y el
Palau Blaugrana.



FUTURO
CAMP NOU



CAMP NOU

UNA SINGULARIDAD EMBLEMÁTICA

El Estadio inaugurado en 1957 fue admirado por su arquitectura innovadora y durante muchos años ha sido un referente mundial

KETTY CALATAYUD / FOTOS: ©FC BARCELONA

El Camp Nou, diseñado en 1953 por los arquitectos Francesc Mitjans, José Soteras y Lorenzo García Barbón, es un estadio emblemático, con una visión del terreno de juego privilegiada y con

una singularidad que se ha mantenido inalterable en el tiempo, y que se ha convertido en una instalación admirada durante muchos años.

El Estadio azulgrana es el mayor de Europa y cuando fue inaugurado en 1957 se convirtió en un refe-



El arquitecto Francesc Mitjans, el presidente Miró Sans y directivos de la época contemplan la maqueta del Camp Nou.





rente mundial por su arquitectura innovadora.

Los primeros terrenos del Camp Nou se compraron el 19 de diciembre de 1950, la primera piedra se puso el 28 de marzo de 1954 y las obras empezaron el 20 de julio de 1955. El 24 de septiembre de 1957 se inauguró el Camp Nou, con capacidad para 93.053 personas.

Posteriormente, el Camp Nou ha tenido algunas mejoras a lo largo del tiempo: en 1979 se sustituyeron los bancos de madera, en 1982 se amplió el lateral, en 1994 se recon-

virtieron las localidades de pie de la 1ª gradería detrás de los goles en asientos; en 1998 se reconvirtieron las localidades de pie de los laterales y de los goles de la 3ª gradería en asientos, y desde 2014 tiene una capacidad de 99.354 espectadores.

La inspiración

Una de las características que hace especial al Camp Nou, además de su capacidad, es la elegante curvatura de la grada, que ofrece una excelente visibilidad del terreno de juego y una marquesina de tribuna que se con-





virtió en un elemento emblemático. Precisamente esta marquesina, una estructura extremadamente elegante, signo de identidad del Camp Nou y que desaparecerá con la remodelación al ser sustituida por una gran cubierta, fue lo que inspiró al estudio de arquitectura japonés Nikken Sekkei para diseñar la fachada del futuro Camp Nou. La propuesta es, sintéticamente, una reinterpretación y extensión de la marquesina de Mijans en todo el Estadio, a todos los niveles. Es una propuesta hecha a partir de los valores arquitectónicos

y los valores sentimentales propios de este estadio, no de otro.

La solución arquitectónica

La marquesina desaparecerá de dentro del Estadio, pero se gira hacia la calle, de dentro afuera, formando los voladizos exteriores que son el techo de los espacios en común, servicios y terrazas, y que forman una fachada abierta a la explanada. El Camp Nou será singular y único, por distinto, innovador, con una marcada personalidad y un espíritu claramente mediterráneo. ■





Espai Barça

UN ESTADIO CON TODOS LOS AVANCES PARA 105.000 ESPECTADORES



El nuevo Espai Barça mantendrá el carácter mediterráneo, abierto, con amplias terrazas, que son signos de identidad del proyecto constructivo de Nikken Sekkei, el estudio japonés que ganó el concurso internacional de arquitectura. Pero el proyecto original incorporará ahora nuevas mejoras para maximizar su potencial

económico y, sobre todo, minimizar las afectaciones a los socios y socias abonados, además de actualizar el proyecto en términos de innovación, tecnología, sostenibilidad y accesibilidad, lo que también dispara los costes pero los hace inevitables si se quiere tener un estadio de última generación por muchos años.

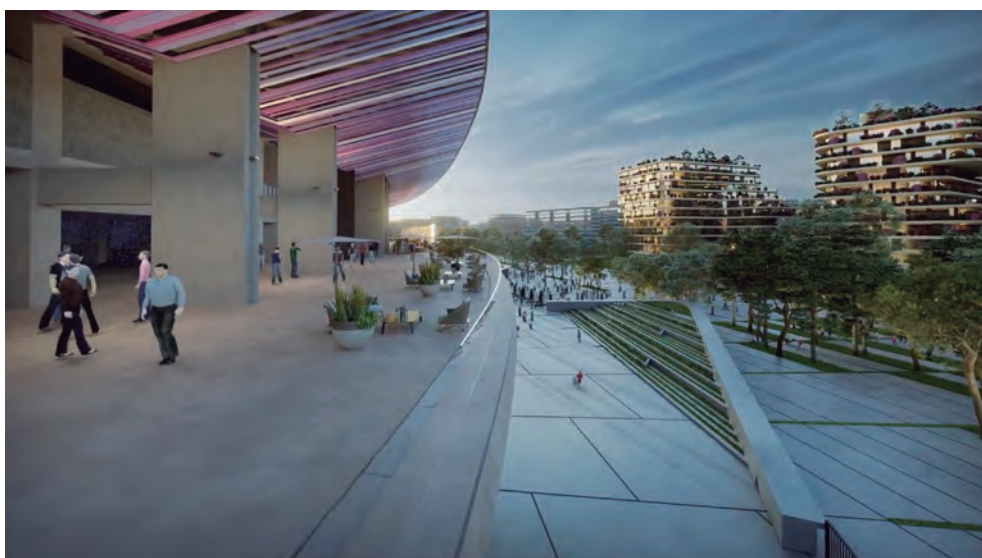




CLIC PER
A MÉS
INFORMACIÓ



LOS 105.000 AFICIONADOS ESTARÁN BAJO CUBIERTO



SE MANTIENE EL CARÁCTER ABIERTO Y MEDITERRÁNEO



TRANSFORMARÁ EL PATRIMONIO EN UNA EXPERIENCIA BARÇA

EL ESTADIO Y
SU ENTORNO
ESTARÁN
ABIERTOS E
INTEGRADOS
EN EL BARRIO
Y EN LA
CIUDAD



LOS PRINCIPALES CAMBIOS DEL NUEVO PROYECTO

1 NO SE MODIFICA LA ESTRUCTURA DE LA 1ª GRADA

No se construye una nueva 1ª grada y no habrá movimientos de socios y socias entre las gradas como en el anterior proyecto, si así no lo desean. También se optimiza además esta primera grada, debido al acceso por planta 1 y salida a los asientos por grada. Así, desaparecen pasillos subterráneos y se consigue ganar asientos y mejorar la accesibilidad. Existe la posibilidad de que se haga un reordenamiento de los asientos en alguna zona, pero en muchos casos se podrá mejorar incluso la localidad de los socios o la posibilidad de agrupación familiar.

2 MÍNIMA AFECTACIÓN

Podrá haber algunas afectaciones mínimas, pero estas serían con movimientos en la misma grada, y sobre todo vendrían dadas por las adaptaciones a la normativa y para garantizar la seguridad.

3 SE PROPONE UNA 3ª GRADERÍA NUEVA

Permitirá mejorar la accesibilidad, el confort, una mejor distribución operativa y funcional, y disponer de espacios más amplios para el socio y el Club. También permite concentrar los espacios VIP en vez de tenerlos distribuidos por el Estadio, minimizando la afectación a los socios.

4 NUEVOS ASIENTOS Y ESPACIOS PARA SOCIOS

Con el nuevo replanteamiento se mantiene el aforo de 105.000 espectadores, y se podrá dar cabida a los socios que se encuentran en la lista de espera. Los socios tendrán más comodidades y estarán a cubierto.

5 DOBLE ANILLO VIP ENTRE LA 2ª Y 3ª GRADERÍA

El anillo VIP de la primera grada se coloca más arriba, entre la 2ª y la 3ª grada, con un doble anillo independiente que aumenta considerablemente la capacidad de los palcos VIP y así permite la obtención de más ingresos que servirán para financiar el proyecto. Esta zona de hospitality no afectará a los socios, como sucedía anteriormente con el anillo de la primera grada.



6 NUEVA CUBIERTA FOTOVOLTAICA

La cubierta cambiará respecto al anterior proyecto para incorporar más elementos que ayudarán a la sostenibilidad. Se instalará un sistema de geotermia y una distribución de frío y calor global (District Heating & Cooling) para convertir el Espai Barça en un referente de sostenibilidad. Se cubrirá la cubierta con 30.000m2 de placas solares para generar energía fotovoltaica.

7 TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN

El futuro Camp Nou será un estadio que incorporará las últimas tecnologías del mercado, y entre ellas, permitirá incorporar una pantalla 360° en el interior del bowl que ofrecerá una nueva experiencia al público, se mejorará el sistema de seguridad y control de acceso de vehículos y se sacará máximo rendimiento de las posibilidades que ofrecerá la conectividad del 5G.

8 LA SOSTENIBILIDAD, EN EL ADN DEL ESTADIO

El nuevo proyecto debe tener en la sostenibilidad una de sus prioridades, para convertir el futuro Camp Nou en un referente en este ámbito. Con el nuevo replanteamiento se quiere apostar por un concepto de muchas más bicicletas. Se prevé el objetivo de disponer de más plazas eléctricas para los parkings, y para dar más soluciones a la movilidad sostenible.

9 SE RECORTA EL CALENDARIO DE OBRAS

Si los socios aprueban la nueva financiación en la Asamblea, a principios del 2022 se tendría la aprobación y en verano de este año comenzarían las obras. El traslado de la actividad del Camp Nou que se está valorando (ya sea en Montjuïc, en el Estadi Johan Cruyff) o la reducción del aforo, permitiría reducir el tiempo de las obras de construcción. La previsión es terminar las obras a finales del 2025.



UN PALAU BLAUGRANA

MULTIFUNCIONAL PARA 15.000 ESPECTADORES



El Club está estudiando y revisando las posibilidades del actual proyecto del nuevo Palau Blaugrana, que en principio mantendría en gran parte el diseño exterior, pero el objetivo es aumentar el aforo de los 10.000 a los 15.000 asientos y adaptarlo a las necesidades los deportes

profesionales y que sea un referente. Se potenciará la flexibilidad para compatibilizar la actividad deportiva con los eventos culturales para obtener una nueva vía de ingresos. El nuevo proyecto también mantiene el Petit Palau y la Pista de Hielo, así como el aparcamiento de autobuses.



CLIC
PARA MÁS
INFORMACIÓN



UN PALAU ADAPTADO A LAS NECESIDADES DE LAS SECCIONES



REFERENTE PARA LOS MEJORES ESPECTÁCULOS DEPORTIVOS



EL PALAU PODRÁ ACOGER CONCIERTOS Y ESPECTÁCULOS CULTURALES

EL NUEVO
PROYECTO
MANTENDRÁ
EN PARTE
EL DISEÑO
EXTERIOR

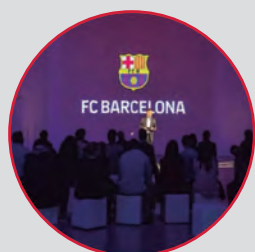




Espai Barça

UN CAMPUS BARÇA

QUE SERÁ UN ESPACIO DE DEPORTES Y ENTRETENIMIENTO



Conferencias



Juegos Infantiles



Gastronomía



Zona Infantil



E-Sports



EL CAMPUS
BARÇA
OFRECERÁ
UN ABANICO
DE NUEVOS
ESPACIOS,
SERVICIOS Y
OPORTUNIDADES



Pistas Polideportivas

UN ESPACIO DE DEPORTE Y ENTRETENIMIENTO

El nuevo proyecto mantiene la integración con el barrio, con un espacio abierto, sin barreras y que será un nuevo polo de atracción en la ciudad, incorporando un nuevo concepto del aprovechamiento del espacio para crear un parque con nuevas experiencias de deporte y entretenimiento. El socio y los visitantes podrán disfrutar de una experiencia única en el Campus Barça. El Campus Barça será un espacio verde de encuentro, con actividades y circui-

tos deportivos, áreas infantiles, fuentes y zonas de ocio para visitantes y vecinos.

DESAPARECEN LOS 'DIAMANTES'

En el nuevo proyecto del Campus Barça desaparecen los llamados *diamantes* para dar más protagonismo a las zonas verdes de la plaza, e incorporará un *hub* de bienvenida dentro de la zona de Tribuna del mismo Estadio. En el Campus también se integrará un *Hall of Fame Barça*. En el nuevo proyecto también se prevé integrar La Masia de Can Planes, el edificio que acogió la

antigua Masia, en el concepto del Campus.

BARÇA STORE I MUSEU EN EL 'HUB'

En el *hub* de Tribuna del Estadio que da a la explanada del Campus integrará también la Barça Store, con 2.500 m² de área comercial y el Museo, que contará con 3.000 m² de espacio y, además los trofeos históricos, ofrecerá nuevas experiencias a los visitantes gracias a la tecnología de última generación.





Espai Barça

MÁS BENEFICIOS PARA LOS SOCIOS

La nueva Junta Directiva hace mejoras en el proyecto del futuro Camp Nou. Unos cambios necesarios para que los socios y socias abonados se vean afectados lo menos posible

Los socios y abonados del Camp Nou, así como todos aquellos que vengan a disfrutar de la experiencia de vivir un partido en el Estadio, son los principales beneficiarios de las mejoras que se están realizando en el proyecto del futuro Camp Nou. La primera premisa de la Junta Directiva era realizar los cambios necesarios en el proyecto para que los socios y socias abonados se vieran afectados lo menos posible, tratando de que no tuvieran que moverse de una gradería a la otra. Esto se consigue manteniendo la estructura de la primera gradería y construyendo una tercera gradería nueva, con lo que se evita la migración de 12.500 socios (12.000 de la 1ª gradería y 500 de la 2ª gradería a reubicar en la 3ª).

AMPLITUD, COMODIDAD Y CONFORT

Pero además, las mejoras incorporan otros beneficios, como la comodidad y la amplitud. La primera gradería mantiene la estructura y geometría, pero incorpora una nueva disposición en los bloques, y los asientos tendrán una anchura de 50 cm. La segunda gradería mantiene la configuración actual, y la tercera gradería contará con un nuevo confort visual de 360º y asientos cada 50 cm acorde con los estadios actuales. Los asientos serán nuevos y más confortables, y todos estarán protegidos de la lluvia y el viento gracias a la nueva cubierta que cambiará la experiencia de ver un partido y también contribuirá a mejorar la sonoridad interior y minimizar el impacto acústico.



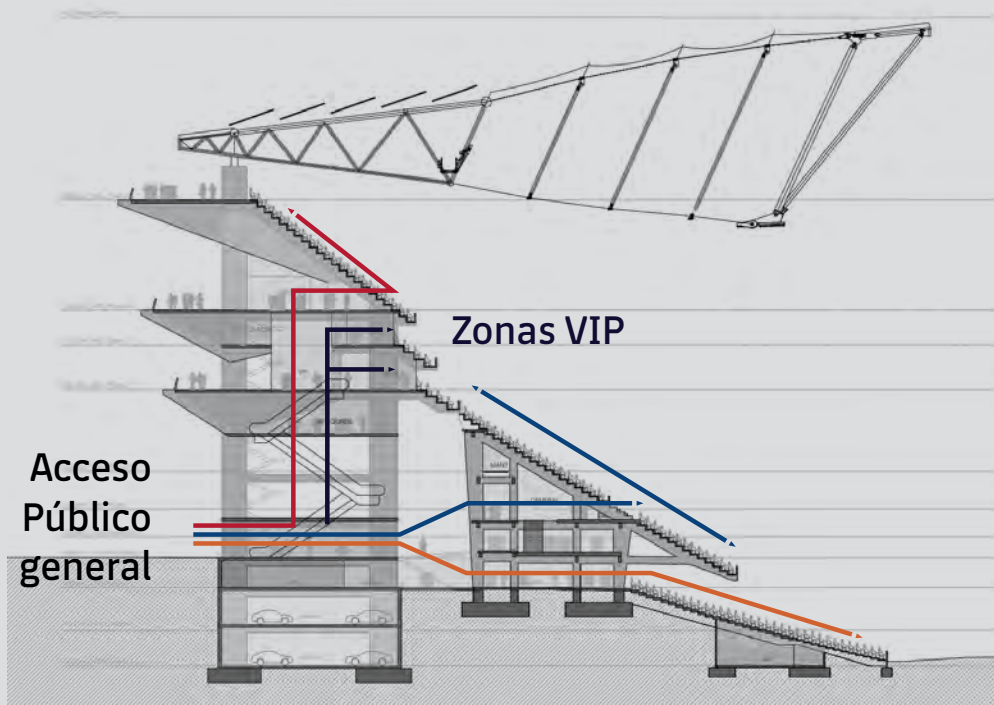


CUBIERTA SÓLO EN TRIBUNA
Actualmente sólo los socios y espectadores de Tribuna disfrutan de la cubierta.



UNA NUEVA EXPERIENCIA
La nueva cubierta, la incorporación de las nuevas tecnologías, entre éstas un videomarcador de 360°, permitirá gozar de una nueva experiencia a la hora de vivir un partido en directo en el futuro Camp Nou.





MEJOR ACCESIBILIDAD Y MOVILIDAD

La accesibilidad general y la movilidad por dentro del Estadio mejorará notablemente. Habrá 10 núcleos de ascensores y escaleras mecánicas para llegar más fácil y rápidamente a las gradas. El acceso a la 1ª gradería mejora en seguridad al eliminar las bocas que daban acceso a la gradería desde los niveles -2 y -3 para hacerlo directamente desde la parte alta de la misma, en el nivel -1, que queda ahora más diáfano y mucho mejor relacionado con el nivel de la calle. El acceso a la segunda gradería se hará a través de unas nuevas conexiones de pasarelas y escaleras que parten desde el nivel de la calle y alcanzan los niveles 0,5 y 1 exis-

tentes. En cuanto al acceso a la nueva 3ª gradería, se hace en un nivel elevado colocado perimetralmente al que se tiene acceso directo desde el nivel de calle, diferenciándose del resto. Los accesos VIP se distribuyen convenientemente diferenciados de los del público general.

MÁS ESPACIOS ADAPTADOS

Todo el recinto estará adaptado para personas con movilidad reducida. De hecho, mejorar la accesibilidad para este colectivo también es un aspecto primordial para el proyecto del Espai Barça. Tendremos nuevos espacios adaptados para personas con movilidad reducida y diversidades funcionales y se priorizarán los accesos y servicios sin barreras. ■

NUEVO CUPRA BORN EN BARCELONA

100% ELÉCTRICO

EL IMPULSO DE UNA
NUEVA GENERACIÓN



CONFIGÚRALO A TU MANERA.
DESCUBRE MÁS EN [CUPRAOFFICIAL.ES](https://www.cupraofficial.es)

Consumo medio (kWh / 100 km) de 15,5-16,7; emisión de CO₂ (g/km) de 0.
Imagen acabado CUPRA Born con opcionales.



OFFICIAL AUTOMOTIVE PARTNER
OF FC BARCELONA



Espai Barça

PROCEDIMIENTO DEL VOTO TELEMÁTICO

¿QUÉ SE
VOTARÁ?



LA PREGUNTA:

¿Ratifica la decisión de la Asamblea de Compromisarios de autorizar a la Junta Directiva para que realice las actuaciones necesarias para conseguir financiación para el proyecto Espai Barça por un importe que no supere los 1.500 millones de euros?

¿QUIÉN PODRÁ
VOTAR?



Los socios y socias mayores de 18 años, con un año mínimo de antigüedad el 19 de diciembre

¿QUÉ ES
NECESARIO
PARA VOTAR?



Antes del 7 de diciembre es necesario verificar y/o actualizar los siguientes datos personales del socio o socia:

1. Correo electrónico
2. Teléfono móvil
3. Clave de socio
4. Código personal (PIN)
5. Fecha de nacimiento

Puede verificar y/o actualizar los datos:

- A través de la web:
<https://www.fcbarcelona.cat/ca/socis/tramits-i-gestions>
- Presencialmente en la OAB
- Telefónicamente: 900 1899 00

El 7 de diciembre se cierra el censo electoral.



REFERÉNDUM
TELEMÁTICO



FINANCIACIÓN
ESPAI BARÇA



CLIC
PARA VER
EL VÍDEO



¿CÓMO VOTAR
EL 19 DE
DICIEMBRE?



Modalidad general

- Entrar en la plataforma del voto telemático habilitada en la página web del Club desde cualquier dispositivo.
<https://www.fcbarcelona.es>
- Le pedirán tres pasos para confirmar la autenticación de datos:

1. Clave de socio
 2. Código personal (PIN)
 3. Fecha de nacimiento
- A continuación recibirá por SMS una cifra de 6 números en su móvil.
- Introduzca la cifra de 6 números. A continuación se abre una pantalla con tres opciones de votación (SÍ, NO, BLANCO).
- Una vez ejercido el derecho a voto, podrá descargarse un recibo de confirmación o comprobar que el voto se ha contabilizado.

Modalidad asistencial

- Aquellos socios y socias que no dominen la sistemática del voto telemático, o no dispongan de las herramientas informáticas indispensables, pueden venir de forma presencial al Auditori 1899 del Camp Nou, donde se habilitarán puntos de identificación y puntos de voto telemático asistido.
- El socio deberá dirigirse a uno de los puntos de identificación con su DNI, para validar su condición de socio con derecho a voto, proporcionándole un código que le dará acceso a poder emitir su voto.
 - Seguidamente se dirigirá a uno de los puntos de votación para acceder a la plataforma del voto, introduciendo este código podrá emitir su voto y, al final del proceso, el socio podrá confirmar que su voto se ha efectuado correctamente.





Espai Barça

¿CÓMO SE PUEDE GENERAR UN NUEVO CÓDIGO PERSONAL (PIN) EN CASO DE NO RECORDARLO?

Dado que la consulta sobre la financiación del Espai Barça es con la modalidad de voto telemático, es necesario que cada socio efectúe un proceso previo de actualización de sus datos personales que figuran en el Club, antes del 7 de diciembre, incluido. Es imprescindible que los datos que se tengan registrados en el Club sean los mismos datos vigentes y utilizados por cada socio, a fin de garantizar el funcionamiento y la seguridad del proceso de votación. Aquellos socios que no conozcan el actual código personal, (PIN), indispensable para votar telemáticamente, pueden crear uno nuevo a partir de la página de trámites online de la web del Club hasta el 7 de diciembre.

Acceder con el Codi personal/PIN

Para comprobar y actualizar los datos personales es necesario disponer de la Clave de socio (que está en el carné de socio) y del Código personal PIN. Este código es una cifra numérica necesaria para entrar en los datos personales de cada socio y no está publicado en ninguna parte. Cada socio debe recordarlo. En caso de que no se sepa el código personal, fácilmente se puede conseguir un nuevo código desde la misma página de TRAMITS ONLINE, clicando en la pastilla de ENTRAR, siguiendo estos sencillos pasos:

1

PARA GENERAR UN NUEVO PIN: En la página de entrada a trámites online, debajo, se da la posibilidad de poder generar un nuevo código personal. Accediendo se abre un formulario donde se pide **Clave, DNI y correo electrónico que figura en la base de datos del club**, y se envía una vez contestado. (Si la dirección electrónica no coincide con la que existe en la base de datos del Club, saldrá error).

2

¿EL NUEVO CÓDIGO (PIN) LO ESCOJO YO?:

Sí. En su correo recibirá un mail con un enlace que, al acceder, le aparecerá un último formulario donde deberá poner **su fecha de nacimiento y la cifra de cuatro números que desea que sea su nuevo Código Personal (PIN)**, y que se le pedirá que lo escriba dos veces.

3

A partir de ese momento **ya podrá utilizar el nuevo Código Personal** que haya introducido.





PUNTOS DE VOTACIÓN EXCEPCIONAL EN EL AUDITORI 1899

La consulta vinculante se hará de forma telemática, pero para los socios y socias que lo necesiten, y de forma excepcional, el Club dispondrá de puntos de votación y de autenticación asistida en el Auditori 1899. Las votaciones no se harán en urnas, sino que seguirán el procedimiento de votación electrónica, a través de unos terminales. La logística presencial está dimensionada para atender a 14.500 socios durante la jornada electoral, desde las 9 de la mañana a las 21 horas, las 12 horas durante las cuales los socios podrán votar.

Cabe recordar que todavía nos encontramos en período de pandemia y es necesario extremar la seguridad y las

medidas de protección contra la Covid-19, en un momento, además, donde la emergencia sanitaria ha experimentado un repunte del crecimiento de contagios desde hace semanas. Según Salud, el crecimiento de contagios todavía crecerá en las próximas dos semanas, a la espera de ver cómo evolucionan las informaciones en torno a la nueva variante Ómicron.

El Club dispondrá de circuitos y medidas Covid-19, gestores de colas y velará por que los socios y socias que se desplacen hasta el Camp Nou puedan ejercer su derecho al voto en la modalidad asistencial de la forma más segura posible.





Espai Barça



La Junta de Consulta velará por el proceso

Una Junta de Consulta formada por cinco socios, escogidos aleatoriamente por sorteo, velará por la transparencia del proceso electoral. El sorteo se realizó ante notario y contó con la presencia del secretario de la Junta Directiva, Josep Cubells, del Síndico de los Socios, Joan Manuel Trayter, y el directivo del Área Social, Josep Ignasi Macià. La Jun-

ta de la Consulta velará por el buen funcionamiento del referéndum, y se encargará de supervisar y controlar todo el proceso hasta el día de la votación.

El miércoles día 1 de diciembre se constituyó la Junta de Consulta, que está formada por los socios Pere Joan Deniel (presidente), Albert Gil, Joan Estivill, Santiago Mirón y la socia Xènia Armadas.



BARÇA BONUS

HA VUELTO

EN LOS DÍAS DE PARTIDO DEL BARÇA
LLÉVATE **300 PUNTOS EXTRA**
CON TU COMPRA EN **RAKUTEN.ES**



**ENTRA EN UN
SORTEO DE
CAMISETAS Y
BALONES
FIRMADOS POR
LOS JUGADORES
DEL BARÇA**



Rakuten



GLOBAL INNOVATION & ENTERTAINMENT
PARTNER OF FC BARCELONA



Espai Barça

QUÉ HAY QUE SABER DEL PROYECTO Y LA FINANCIACIÓN

01

¿Qué es el Espai Barça?

Es el proyecto de transformación de todas las instalaciones que el FC Barcelona tiene en el barrio de Les Corts, con la remodelación integral del Camp Nou, la construcción de un nuevo Palau Blaugrana, de un Campus Barça, la reordenación urbana de los alrededores y la construcción ya terminada del Estadio Johan Cruyff en la Ciudad Deportiva Joan Gamper. El Espai Barça dará valor a un tesoro patrimonial de 35 hectáreas, 19,4 de éstas en el centro de Barcelona, lo que convierte este proyecto en una de las transformaciones urbanísticas más importantes de la ciudad, así como un incremento considerable de las zonas verdes. El Espai Bar-

ça se convertirá en el espacio de deportes y entretenimiento más grande e innovador dentro de una ciudad europea.

02

¿Por qué es imprescindible?

Porque tenemos unas instalaciones obsoletas. El Camp Nou tiene ya 63 años de vida y muchas carencias en cuanto a comodidad, espacios de hospitalidad, capacidad, sostenibilidad, accesibilidad. Porque tenemos en Les Corts un espacio libre sin interés, totalmente desconectado del barrio, con barreras arquitectónicas. Es necesario integrar el Campus Barça en la ciudad. Porque nos aportará unos recursos económicos que nos permitirán seguir compitiendo al máximo





nivel y tener unas instalaciones a la altura de la dimensión actual del Club.

03

¿Qué se aprobó en el Referéndum de 2014?

El 5 de abril de 2014, el proyecto del Espai Barça fue sometido a la aprobación de los socios, que apoyaron con más del 72,3% de los votos favorables. Los socios aprobaron un proyecto para remodelar integralmente el Camp Nou, construir un nuevo Palau Blaugrana en los terrenos que libera la demolición del Miniestadi y la ya terminada construcción del nuevo Estadi Johan Cruyff en la Ciudad Deportiva. El proyecto sometido a referéndum incluía un plan de financiación que preveía pagar los 600 millones de todo el proyecto con recursos propios, patrocinadores y deuda bancaria.

04

¿Qué se ha hecho hasta ahora?

Actualmente el proyecto está, del total, un 5% completado y se han invertido 145 millones de euros. Se ha aprobado el MPGM de Les Corts que permite la reordenación urbanística del ámbito. Se ha construido el Estadio Johan Cruyff. En julio de 2021, se recibe la licencia de actividades y medioambiental para el futuro estadio y está previsto recibir en octubre de 2021 la licencia de obras que



permitirá iniciar las obras del estadio.

05

¿Cuándo se completará la construcción? ¿Y si se retrasa?

Primero, es imprescindible la obtención de una financiación para la ejecución de las obras. La finalización práctica del Camp Nou se espera para la temporada 2024/25. Algunos aspectos de las calles de alrededor se completarán hasta 2029, dependiendo de las afectaciones externas (como la línea 9). Se consideran diferentes escenarios entre los que se ha valorado la posibilidad de ir a jugar fuera del Camp Nou, como por ejemplo jugar en el Estadio Olímpico de Montjuïc, o jugar en el Camp Nou pero con un aforo reducido. En función de la decisión que se tome, tendrá un impacto directo en el calendario de obras.

06

¿Deberán los socios realizar algún pago adicional de carácter extraordinario?

El Espai Barça no supondrá ningún coste para el socio.

07

¿Existe consenso político y vecinal?

Sí, todos los partidos políticos a excepción de la CUP votaron a favor de la aprobación del proyecto, lo que muestra el apoyo político transversal que tiene el Espai Barça. El proyecto ha sido presentado varias veces en el distrito de Les Corts, y a los vecinos, y existe una coordinación y un apoyo completos desde el distrito. La CUP y el FAVB (Asociación de Vecinos) presentaron alegaciones al proyecto, con la Generalitat de Catalunya, el Ayuntamiento de Barcelona y el FC Barcelona como coacusados. El pasado mes de julio el TSJC dio luz verde al proyecto Espai Barça, desestimando así los recursos presentados por la CUP y el FAVB.

08

¿Qué impacto tiene sobre el medio ambiente? ¿Ruido, tráfico? ¿Aparcamiento? ¿Qué espacios se abrirán al barrio?

El impacto ambiental cumplirá con los actuales estándares de afectación/contaminación, y ya se está midiendo para asegurar que no se alcanzan los niveles máximos. El proyecto Espai Barça trabaja para garantizar que se cumplen los KPI (indicadores clave) de sostenibilidad y para certificar al Campus Barça como el campus deportivo más grande y sostenible dentro de una gran ciudad. En relación con el aparcamiento, se está trabajando en una estrategia de movilidad que apuesta por el



peatón y un transporte sostenible.

09

¿Se ha decidido ya jugar fuera del Camp Nou, en Montjuïc? ¿Se valora alguna otra opción?

Todavía no hay ninguna decisión tomada al respecto. Ir a Montjuïc es una posibilidad real que tendría aspectos positivos en lo que respecta a la ejecución del proyecto. El traslado puntual de la actividad del Camp Nou a Montjuïc, o quedarse en el Camp Nou reduciendo el aforo del Estadio, beneficiaría en muchos aspectos al desarrollo del proyecto. Algunos de los principales objetivos de esta propuesta son mejorar y garantizar la seguridad de los espectadores durante los trabajos de demolición y estructura y reducir el plazo de construcción inicial, pudiendo llevar a cabo una reforma lo más eficiente posible.

10

¿Qué ocurrirá cuando se abra el nuevo estadio? ¿Se incrementará el precio del abono?

En el caso de las reubicaciones una vez finalizado el futuro Camp Nou, el Club tendrá en cuenta las solicitudes de cambio de asiento de aquellos que quieren estar más cerca de familiares o amigos. Sin embargo, cualquier cambio de asiento se comu-

nicará claramente cuando se establezca la distribución de asientos permanente y antes de volver al nuevo estadio.

11

¿Por qué aumentar el aforo del Estadio, con la baja asistencia que estamos teniendo y la reducción de abonos habidos?

En el último año hemos vivido una situación extraordinaria en la que la pandemia ha tenido un impacto directo en la actividad habitual del Club, así como en el resto de actividades y servicios que forman parte de nuestro día a día, que han tenido que adaptar las restricciones sanitarias. Esto ha derivado en una reducción del aforo y una serie de afecciones que, con la vuelta a la normalidad, irán desapareciendo. Gracias al nuevo replanteamiento de 105.000 espectadores se podrá dar cabida a los socios que se encuentran en la lista de espera. Los socios y socias podrán disfrutar de una experiencia única en el Estadio, con un abanico de nuevos espacios y nuevas oportunidades.

12

¿Qué se somete a referéndum exactamente?

La autorización a la Junta Directiva para que realice las actuaciones que estime necesarias o convenientes para procurar financi-



acción para el proyecto Espai Barça por un importe que en ningún momento supere los 1.500 millones de euros.

13

¿Cómo hacemos posible esta inversión con la situación económica actual?

La inversión del Espai Barça se financia con los ingresos adicionales que generarán las nuevas instalaciones, unos 200 millones de euros anuales. Todo esto, sin representar ningún gasto ordinario y el proyecto no compromete la competitividad del Club, sino que lo aumenta.

14

¿Cómo se explican los incrementos de costes?

El proyecto estaba infravalorado en presupuesto y tiempo. Con la entrada de la nueva Junta Directiva, se decidió revisar y actualizar los costes reales del proyecto, ya que éstos no se corresponden con la realidad del Espai Barça tal y como estaba planteado. El coste real del plan de financiación que aprobaron los socios en el Referéndum de 2014 está totalmente desfasado, e infravalorado tanto en el presupuesto como en las condiciones económicas que exigía, con una reducción de la deuda a 200 millones de euros que no solo nunca se ha logrado, sino que actualmente se ha disparado por

encima de los 1.300 millones. Además, la única instalación del proyecto que acabó, el Estadio Johan Cruyff, ha tenido un coste muy superior al presupuestado. Los 4 millones de euros que debía costar terminaron siendo 19 millones.

15

¿Por qué la Junta Directiva ha decidido realizar la consulta de forma telemática?

El voto telemático es una reivindicación que han hecho los socios y socias en los últimos años, a la que ha sido sensible la Junta Directiva para favorecer la máxima participación, ya que se podrá votar desde cualquier lugar del mundo y hará innecesarios los desplazamientos, en un momento aún marcado por la pandemia de la Covid-19.

16

¿Qué proveedor da el apoyo tecnológico para poder celebrar el voto telemático?

El proveedor escogido es Minsait, la única empresa multinacional que cotiza en bolsa con una unidad de negocio de elecciones permanentes dedicada exclusivamente al diseño y entrega de soluciones de elecciones y votación para clientes de todo el mundo. Esta unidad ha trabajado en más de 400 proyectos en todo el mundo durante



los últimos 43 años, incluyendo la entrega e implementación de soluciones electorales en Europa (Noruega, Reino Unido, Francia, España, Portugal y Bosnia y Herzegovina), Oriente Medio (Irak), África (Angola) y América Latina (Colombia, Argentina, Chile...). En Catalunya Minsait tiene una larga trayectoria en la organización de procesos electorales para las elecciones autonómicas y municipales. Su solución de voto electrónico ha sido la más elegida para el mayor proceso institucional de voto electrónico organizado por la Generalitat de Catalunya, la elección en las Cámaras Agrarias, con votación por Internet y presencial electrónica distribuida en 200 puntos a lo largo de toda la geografía catalana.

17

¿Qué medidas de seguridad existen para los socios y socias que votan?

¿Cómo impedir la duplicidad de voto?

¿Y cómo se garantiza el secreto del voto?

El proceso del voto telemático cuenta con una serie de medidas de autenticación que impiden que otro socio vote con su identidad, es decir, la duplicidad de voto, así como el secreto de su voto. En este sentido, la plataforma habilitada en la página web del Club por el voto telemático del día del Referéndum, le pedirá tres pasos para confirmar su autenticación: ante todo, la clave de socio

(clave única que consta en el carné de socio) y código personal (PIN); a continuación, la fecha de nacimiento; y por último un código de 6 cifras que le llegará por SMS a su teléfono móvil.

18

¿Cómo puedo recuperar el código personal (PIN)?

Se puede hacer de tres formas: a través de la web (<https://www.fcbarcelona.cat/ca/socis/tramits-i-gestions>), presencialmente en la OAB y telefónicamente llamando al 900 1899 00.

19

¿Y si el Club no tiene el número de mi móvil actualizado?

Que no podría votar porque no le llegaría el número de 6 cifras que debe recibir por SMS.

20

¿Qué ayuda tienen las personas que no dominan la sistemática del voto telemático, o no dispongan de las herramientas informáticas indispensables?

El Club pondrá a disposición de los socios y socias un servicio de voto asistencial, pensado para todos aquellos que no dominan la sistemática del voto telemático, o no dispongan de las herramientas



informáticas indispensables. Los socios tendrán la posibilidad de venir de forma presencial al Auditori 1899, donde se habilitarán puntos de voto telemático asistido y puntos de identificación. Además, el día del Referéndum, el Club también habilitará un servicio de atención telefónica, a disposición de los socios y socias que durante el proceso de voto telemático tengan alguna duda o quieran resolver alguna cuestión.

21

¿Existen alternativas al voto telemático para la gente mayor?

No, la única modalidad de voto que se implementará para el día del Referéndum es de forma telemática. Sin embargo, el Club pondrá a disposición de los socios un servicio de voto asistencial telemático, pensado para todos aquellos socios y socias que no dominen la sistemática del voto telemático, o no dispongan de las herramientas informáticas indispensables. En este sentido, los socios tendrán la posibilidad de venir de forma presencial al Auditori 1899, donde se habilitarán puntos de voto telemático asistido y puntos de identificación. Además, el día del Referéndum el Club también habilitará un servicio de atención telefónica, a disposición de los

assistencia.cat



PARTNER MÈDICO OFICIAL
DEL FC BARCELONA



En tus **momentos A**, estamos contigo.



Assistència Sanitària

Tu salud es nuestro oficio.

socios y socias que durante el proceso de voto telemático tengan alguna duda o quieran resolver alguna cuestión.

22

¿Hay posibilidades de efectuar el voto de forma presencial?

No, la única modalidad de voto que se implementará para el día del Referéndum es de forma telemática. Sin embargo, el Club pondrá a disposición de los socios un servicio de voto asistencial telemático, pensado para todos aquellos socios y socias que no dominen la sistemática del voto telemático, o no dispongan de las herramientas informáticas indispensables, que tendrán la posibilidad de dirigirse de forma presencial al Auditori 1899, donde se habilitarán puntos de voto telemático asistido y puntos de identificación.

23

¿Se podrá votar desde cualquier parte del mundo?

Sí, si eres socio y tienes todos tus datos correctamente actualizados podrás efectuar tu derecho a voto desde cualquier parte del mundo. En este sentido, es importante tener en cuenta que la votación del Referéndum será el día 19 de diciembre, de forma telemática y durante todo el día, desde las 9 h hasta las 21 h (CET – Hora Central Europea),

y que, por tanto, todos los socios y socias de otros países deberán tener en cuenta la diferencia horaria.

24

¿Cuál será el protocolo a seguir para ejercer el derecho al voto?

Para poder ejercer su derecho a voto, los socios y socias deben tener más de 18 años y un mínimo de 1 año de antigüedad de su carné de socio. Si cumplen estos requisitos, para poder ejercer el voto telemático con todas las garantías y estar informados de la evolución del proyecto será imprescindible que todos los socios tengan correctamente actualizados sus datos personales, sobre todo aquellos imprescindibles para el proceso telemático: e-mail, clave de socio (clave única que consta en el carné de socio) y código personal (PIN), fecha de nacimiento y móvil.

25

¿Cómo actualizar y verificar los datos personales?

El día 26 de noviembre se impulsará una campaña de recogida y actualización de datos, que deberá efectuarse antes del día 7 de diciembre, que es cuando se cerrará el censo. Sólo aquellos que tengan sus datos correctamente cumplimentados podrán estar informados de la evolución



del proyecto y ejercer su derecho a voto el día en que se lleve a cabo el Referéndum.

26

¿La nueva modalidad de voto permitirá que los resultados se den a conocer de inmediato?

Sí. Finalizado el horario de las votaciones, la Junta de la Consulta dispondrá el inicio del escrutinio del voto telemático. El recuento de votos lo hace la misma plataforma de voto telemático y los resultados se darán a conocer a los pocos minutos, en cuanto la plataforma acabe su proceso de contabilización.

27

¿De qué forma se asegura la transparencia en el recuento?

Antes del inicio de la votación, se definirán cinco custodios, que serán los componentes de la Junta de Consulta (se hace un sorteo entre todos los socios con derecho a voto. A continuación, se realizará una ceremonia de creación de claves y a cada uno de ellos se les hará responsable de unos dígitos que formarán parte de una clave secreta que, además, custodiará también a un notario. A las 9 h se llevará a cabo la apertura de urnas electrónicas. La única información que podremos tener a lo largo del día será la participación.

28

¿Cómo se recuentan los votos?

A las 21 h, una vez terminado el período de votación, la misma plataforma hará el recuento de votos y para poder acceder a los resultados, cada uno de los custodios deberá introducir su fragmento de clave.

29

¿Se puede saber quién vota?

No. Es importante saber que todos los votos son anónimos.

30

¿Cómo se garantiza el anonimato de los votantes?

El Voto Electrónico por Internet cuenta con un mecanismo que permite desvincular a los votos emitidos de los votantes. Con este fin Minsait proporciona un mecanismo de descuelgue que sigue los siguientes pasos:

- El mecanismo de desvinculación se inicia cuando el proceso electoral ha terminado. El resultado de este procedimiento será utilizado en el recuento de los votos y en la verificación universal de los votos.
- El proveedor proporciona un mecanismo que permite verificar las firmas digitales de los votos almacenados y que además permite separar los votos de sus respectivas firmas digitales y de la información vinculante.





CAMPAÑA INFORMATIVA

Desde el sábado 27 de noviembre hasta el día de la consulta se llevará a cabo la campaña informativa a la que hace referencia el artículo 13º b) punto primero de los Estatutos y se harán los actos de información, promoción o comunicación adecuadas para dar a conocer la propuesta sometida a la consulta. El Club enviará periódicamente información a los socios y socias a través de las herramientas de comunicación habituales digitales, el BOC (Boletín Oficial del Club) y el Infosocis, que se reciben a través del correo electrónico, también difundirá una edición especial de la Revista Barça, que se enviará a través de un BOC especial, un tríptico y un dossier informativo que se entregará en la Exposición y también se podrá consultar la información en el sitio web del Club y en el sitio especial sobre la

consulta. Los socios y socias también recibirán a través del SMS del móvil mensajes recordatorios de los plazos relacionados con la consulta.

El Área Social también ha incorporado el canal 'T'Escoltem' en el sitio web (<https://www.fcbarcelona.cat/ca/socis/tramits-i-gestions/t-escoltem>) para que los socios, a través del correo electrónico, puedan dirigirse directamente al Club para preguntar todas las dudas relacionadas con la consulta vinculante sobre la Financiación del Espai Barça. Cada consulta será respondida oportunamente por un responsable del Club. Asimismo, los socios y socias también podrán dirigirse al Club por vía telefónica en caso de dudas y aclaraciones relacionadas con el proceso y la mecánica de votación al 900 1899 00.



Espai Barça

Visitas informativas para socios y colectivos de la familia azulgrana

La vicepresidenta Elena Fort y el directivo responsable del Espai Barça, Jordi Llauredó, lideran las sesiones de la Exposición

ALBERT RIUDEUBÀS FOTOS: ©FC BARCELONA / GERMÁN PARGA, SARA GORDON

El Área Social del Club ha organizado visitas informativas a la exposición del Espai Barça, instalada en la explanada del Camp Nou, para aquellos socios y socias que quieran conocer el proyecto de cerca y recibir las explicaciones oportunas de sus características y de su financiación.

Estas sesiones están lideradas por la vicepresidenta institucional, Elena Fort, y el directivo responsable del proyecto del Espai Barça, Jordi Llauredó, con la participación de otros miembros de la Junta, como los vicepresidentes Eduard Romeu y Antonio Escudero, y el directivo del Área Social, Josep Ignasi Macià. Por la Exposición también están pa-



Jordi Llauradó, Elena Fort y el regidor de Les Corts, Joan Ramon Riera.

sando autoridades como el concejal del distrito de Les Corts, Joan Ramon Riera, los diferentes equipos profesionales del Club y otros colectivos de la familia azulgrana, (peñas, senadores, Barça Escola), guiados por la directora corporativa, Maribel Meléndez, y el director de Patrimonio y Espai Barça, Ramon Ramírez.

Además de la información del Espai Barça, los asistentes también reciben las explicaciones del funcionamiento del voto telemático, que se aplicará en el Club por primera vez. Los visitantes también pueden comprobar, observando los paneles, vídeos y otros materiales expuestos, la mejora y la necesaria modernización que debe representar el Espai Barça para el futuro del Club. También tienen a su disposición el dossier informativo sobre la financiación i las mejoras del proyecto. ■

Visitas 'online' en tres idiomas

Desde el Club también se están preparando tres visitas informativas virtuales *online* en tres idiomas de la Exposición Espai Barça, dirigida especialmente a aquellos socios y socias o peñistas de fuera de la ciudad de Barcelona, con el objetivo de que todos aquellos que no puedan acercarse a la exposición de forma presencial, tengan la oportunidad de conocer todos los detalles del proyecto Espai Barça y de su financiación.

Se han programado tres sesiones online los días y horas siguientes:

- 11 de diciembre a las 16.00 h
Sesión en inglés
- 11 de diciembre a las 18.00 h
Sesión en castellano
- 15 de diciembre a las 20.00 h
Sesión en catalán

Para poder asistir a alguna de estas sesiones virtuales, próximamente se habilitará en este espacio un formulario de inscripción que tendrán que rellenar los interesados, y una vez confirmada su participación, recibirán el enlace de la sesión para poder conectarse en el día y hora escogidos.





Espai Barça



Réplica
de una urna de
madera de las
utilizadas en
el Referéndum
de 1950.

PRINCIPIOS DEMOCRÁTICOS

CONSULTAR A LOS SOCIOS Y SOCIAS ES UNA TRADICIÓN EN EL CLUB

El Barça ha celebrado dos plebiscitos presenciales vinculantes (1950 y 2014), uno que no materializó los resultados (1961) y dos encuestas vinculantes

MANEL TOMÀS / FOTOS: ©FC BARCELONA

La democracia forma parte de la singularidad del Club y también de su naturaleza desde su fundación en 1899. Sólo con la instauración de la dictadura franquista en 1939, los principios

democráticos del FC Barcelona se vieron violentamente rechazados. Pero con el paso de los años, el Club recuperó los mecanismos de participación de los socios que han acabado convirtiéndose en una tradición.





Fotografía publicada en la revista 'Vida Deportiva', en un momento de la votación de noviembre de 1950 en la sede social Méndez Vigo.



La del próximo 19 de diciembre, será la primera consulta telemática en los 122 años de historia del FC Barcelona, pero en otras ocasiones los socios y socias han sido llamados a consulta para tomar una decisión trascendental para el futuro del Club.

NOVIEMBRE DE 1950

Los días 8, 9, 10, 11 y 12 de noviembre de 1950, bajo la presidencia de Agustí Montal Galobart, se hizo el primer

plebiscito entre los socios y socias sobre la compra de unos terrenos junto a la Maternidad destinados a la construcción de un nuevo campo. El resultado fue un total de 7.835 votos favorables en la construcción de un nuevo campo y 1.132 negativos. Dos días después, el FC Barcelona celebró una Asamblea extraordinaria en la que 159 Compromisarios ratificaron por aclamación la compra de los terrenos. El Camp Nou se inauguró el 24 de septiembre de 1957.



C. de F. BARCELONA

Pueden tomar parte en el **PLEBISCITO**, sobre el nuevo campo, todos los señores socios sin distinción de número.

¡SOCIO DEL BARCELONA!

Vota hoy SÍ o NO

Para evitar aglomeraciones, no lo dejes para última hora.

Anuncios de prensa de los plebiscitos del Club.

DICIEMBRE DE 1961

El 31 de diciembre de 1961 se realizó una consulta entre los socios sobre la venta del antiguo campo de Les Corts. Votaron un total de 4.956 asociados. El resultado fue de 12 votos a favor de conservar el estadio de Les Corts, 540 votos a favor de la venta del terreno edificable una vez fuera aprobada por el Ayuntamiento la petición solicitada; 4.031 en favor de la creación de una inmobiliaria del FC Barcelona y 373 votos nulos. Al fin y al cabo, la consulta no fue vinculante y al final no se materializó el resultado, ya que los terrenos de Les Corts se acabaron vendiendo en mayo de 1966.

SEPTIEMBRE DE 1965

El 22 de septiembre de 1965, el presidente Enric Llaudet informó del resultado de una encuesta vinculante realizada entre los socios para dar un nombre al Estadio. El nombre con

mayor número de votos fue el de Estadio del CF Barcelona (12.434), seguido por el de Estadio Barça (10.484 votos); Estadio Juan Gamper (9.389); Estadio Azulgrana (9.355), Estadio Camp Nou (8.394); Estadio Les Corts del CF Barcelona (2.699), Estadio Condal del CF Barcelona (1.820), Estadio Miró-Sans (1.808), Estadio del CF Barcelona 1899 (1.588) y Estadio del CF Barcelona 1957 (823). De este modo fue como el nombre de Estadio del CF Barcelona adquirió la categoría de nombre oficial, pero cabe decir que la situación no cambió, pues el nombre popular siguió siendo el de Camp Nou.

ABRIL DE 2001

En abril de 2001, la Junta Directiva de Joan Gaspart envió por correo a todos los socios y socias un formulario con una serie de cuestiones de interés. Una de ellas planteaba si el Estadio





debía conservar el nombre oficial o adoptar el popular. Contestaron 29.102 asociados y los resultados fueron concluyentes: los socios decidieron que el Estadio se llamara oficialmente Camp Nou por un 68,25 % a favor, frente a un 29,64 que prefería que siguiera llamándose Estadio del FC Barcelona. Fue en la Asamblea General del Club celebrada el 23 de julio de 2001 cuando se hizo público que el nombre oficial del Estadio del FC Barcelona pasaba a ser el de Camp Nou.



CLIC
PARA VER
VÍDEO

En cuanto al resto de cuestiones planteadas en el formulario, el resultado fue:

- Limitación a dos de los mandatos presidenciales: 68,80% a favor y 30,02% en contra. Hasta entonces, el presidente podía ser reelegido sin limitación alguna.
- La propuesta de que la posible transformación del Club en Sociedad Anónima fuera tomada por el 75% de los votos favorables de la Asamblea (y que el número de éstos represente la mayoría del total de compromi-





El último referéndum celebrado es el del 2014 sobre el Espai Barça

sarios) obtuvo un 85,53% de votos a favor, mientras que la propuesta que indicaba que existía suficiente con los dos tercios de los votos favorables de los socios compromisarios asistentes tuvo un apoyo del 11,36% de los votos. La posible inclusión de publicidad en la camiseta siempre y cuando la Asamblea de Compromisarios lo apruebe tuvo un apoyo del 80,83% de los votos, mientras que el 17% votó a favor de que esta decisión fuera tomada únicamente por la Junta Directiva.

ABRIL DE 2014

El 5 de abril de 2014, bajo la presiden-

cia de Josep Maria Bartomeu, se hizo un referéndum entre los socios sobre el Espai Barça, un proyecto a gran escala que incluía la remodelación integral del Camp Nou, la construcción de un nuevo Palau Blaugrana, la transformación radical del entorno y el traslado del Miniestadi a la Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí, todo ello con un presupuesto de 600 millones de euros. El resultado fue de 27.161 votos favorables al proyecto y 9.589 contrarios. Así pues el proyecto resultó aprobado, pero las obras debían terminarse hacia los años 2018-2022, y hoy día llevan un evidente retraso. ■





MOVE TO ZERO

EL CAMINO DE NIKE HACIA UN FUTURO CON
CERO HUELLA DE CARBONO Y CERO RESIDUOS

Camiseta de la primera equipación FC Barcelona 2021/22.
Hecha al 100% con botellas de plástico recicladas.

**BOTELLAS
DE PLÁSTICO QUE
SIGNIFICAN MÁS.**



Espai Barça

LOS CAMPOS DE FÚTBOL

COMO MOTOR DE PROGRESO DEL BARÇA

Desde la inauguración del campo de la calle Indústria en 1909 los estadios del FC Barcelona han sido unos factores de expansión social y deportivo del Club

MANEL TOMÀS FOTOS: ©FC BARCELONA / ARCHIVO

A principios de la historia azulgrana el Barça llevó a cabo un peculiar nómadismo por varios distritos de la ciudad de Barcelona para poder jugar sus partidos de local, pasando por Sarrià-Sant Gervasi (antiguo velódromo de la Bonanova, 1899-1900) ; Horta-Guinardó (Hotel Casanovas, 1900-1901,

y carretera de Horta, 1901-1905) y L'Eixample (calle Muntaner, 1905-1909). Fueron esos unos años complicados, de intento de consolidación, titubeos y finalmente franca decadencia de un Club que todavía estaba en busca de su propia identidad, todavía alejado de cualquier rol de protagonismo en la sociedad barcelonesa y catalana.

Todo cambió a partir de 1909. En





diciembre del año anterior Joan Gamper había alcanzado la presidencia azulgrana por primera vez y había salvado al Club de su desaparición, estableciendo un innovador vínculo con el sentimiento identitario catalán como uno de los milagrosos motivos del resurgimiento. La mejora fue vertiginosa: los escasos 38 socios de finales de 1908 ya eran más de 200 cuando el 14 de marzo

de 1909 se inauguró el campo de la antigua calle de la Indústria, en la actual manzana formada por las calles Londres, París, Còrsega, Urgell y Villarroel. El campo de la Indústria también estaba ubicado en el distrito del Eixample, como su antecesor de la calle Muntaner, pero se había convertido en símbolo del nuevo y ya imparable empuje del Club. Su capacidad inicial era de 1.500 espectadores, aumentada a 6.000 cuando en 1916 se terminó su tribuna de dos pisos. Entonces el Barça tenía 1.987 socios y ya gozaba de prácticamente todos sus rasgos distintivos contemporáneos: era el Club de la ciudad, había casi completado su nexos sentimental con Catalunya (el catalán ya era su idioma oficial), sus seguidores ya se llamaban *culés* y los apasionados derbis se jugaban contra el Espanyol.

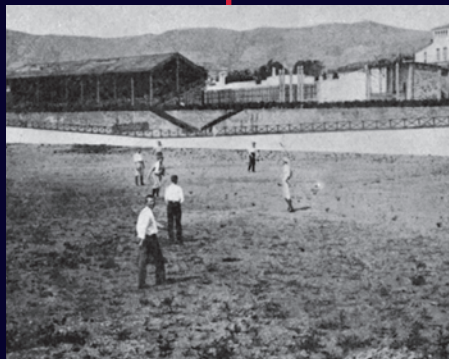
Llegamos a los años veinte, cuando estalló la locura por el fútbol en la Ciudad Condal de la mano de figuras tan mediáticas como Ricardo Zamora y Pep Samitier. En 1922 el Barça estaba inmerso en su primera edad de oro, una expansión deportiva y social reflejada en 6.341 socios que ya no cabían en ese entonces pequeño campo de la Indústria. El obligado cambio de escenario se vio



1899 - 1900

1900 - 1901

1901 - 1905



**ANTIGUO VELÓDROMO
DE LA BONANOVA**

Sin graderías



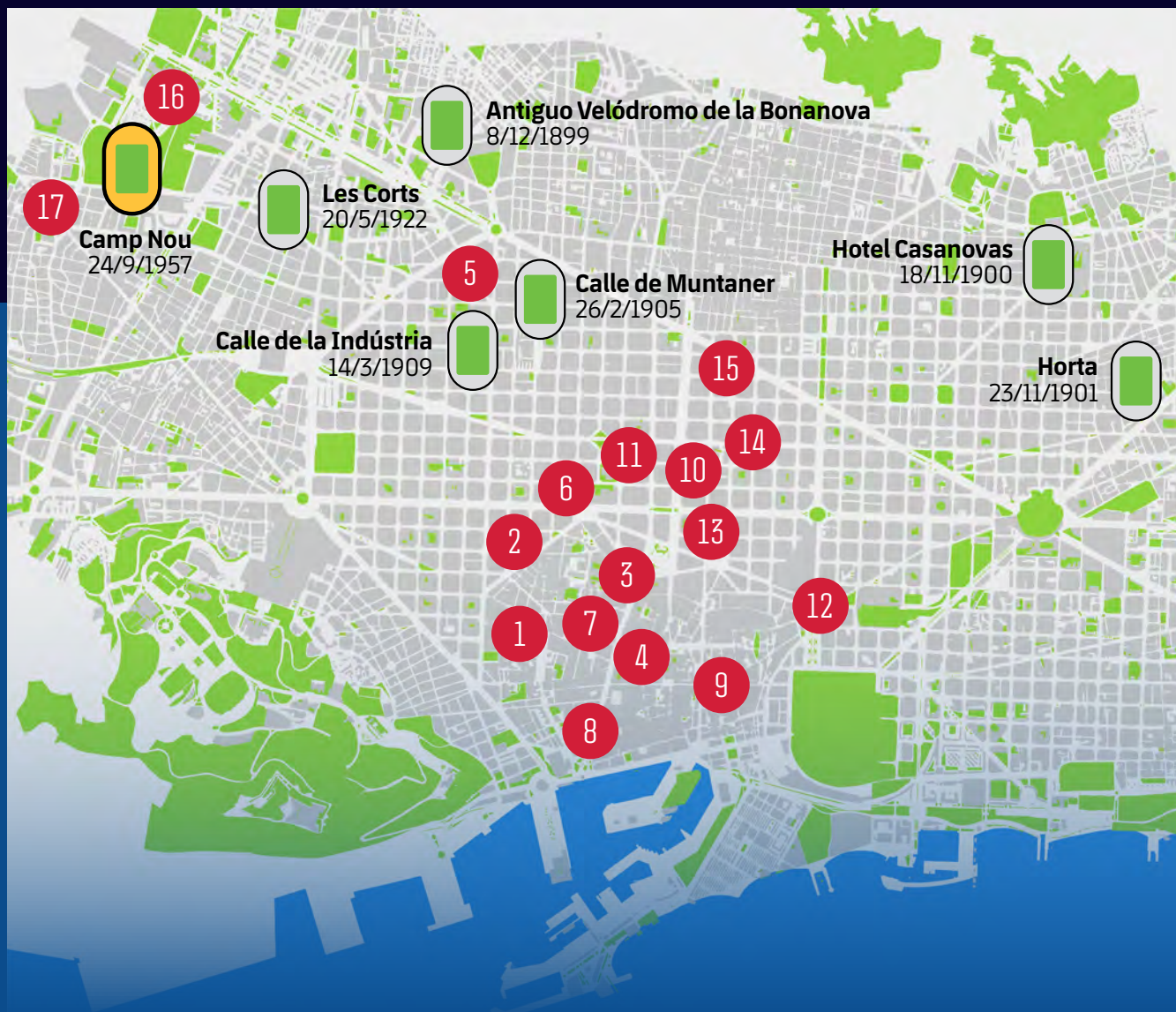
**HOTEL
CASANOVAS**

Sin graderías



**CARRETERA
DE HORTA**

Sin graderías



1905 - 1909

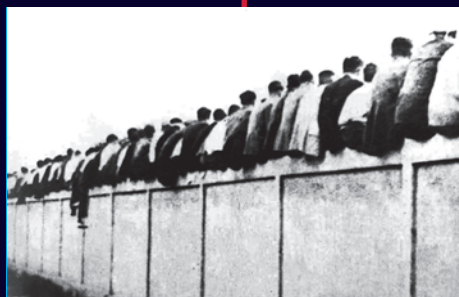
1909 - 1922

1922 - 1957



CALLE DE MUNTANER

Sin graderías



CALLE DE LA INDÚSTRIA

1909 1.500 espectadores
1916 6.000 ampliación de la Tribuna



LES CORTS

1922 22.000
1942 32.000 Ampliación Lateral
1943 37.000 Ampliación Gol Norte
1945 43.000 Nueva Tribuna
1946 48.000 Ampliación Gol Sur



Nombre del campo
Fecha del primer partido o de la inauguración

n

Sedes sociales

- 1 Montjuïc del Carme, 5
- 2 Cervecería Moritz (plaza de Goya)
- 3 Rambla de Canaletes, 9
- 4 Rambla de les Flors, 18
- 5 Chalet del campo de la calle de la Indústria (C. París/Urgell)
- 6 C. Aribau, 21
- 200C. Fortuny, 1
- 8 Plaça del Teatre, 2

- 9 Via Laietana, 28
- 10 Chalet Passeig de Gràcia/c. Diputació
- 11 C. Consell de Cent, 333
- 12 Ronda de Sant Pere, 2
- 13 Gran Via, 629 bis
- 14 Passatge de Méndez Vigo, 4
- 15 C. Pau Claris, 180
- 16 La Masia
- 17 Avenida de Arístides Maillol, s/n



DESDE 1957

CAMP NOU



1957: 93.000



1979: 94.400

Sustitución de los bancos de madera por
asientos de plástico en los laterales y goles.



1982: 120.000

Ampliación lateral.



1994: 107.000

Reconversión localidades de pie primera
gradería, detrás de los goles en asientos.

1998: 99.000

Reconversión localidades de pie laterales y
goles tercera gradería en asientos.

2014: 99.354

2022-2025: 105.000

FUTURO CAMP NOU



Les Corts se empequeñeció rápidamente a pesar de sus constantes ampliaciones y las puertas del futuro azulgrana se abrieron con el Camp Nou



favorecido por la salvadora figura de Joan Gamper, de nuevo en la presidencia del Club. Con el prohombre suizo no había vacilaciones: el 19 de febrero de ese año se puso la primera piedra de un campo nuevo, entre las actuales calles Numància, Marquès de Sentmenat, Vallespir y Travessera de les Corts. Sólo tres meses después, el 20 de mayo, el estadio de Les Corts era una realidad, con una capacidad inicial para 22.000 espectadores.

La definitiva consolidación del FC Barcelona como entidad emblemática de la Ciudad Condal y de Catalunya se establece a partir de ese momento. En paralelo, fue entonces cuando el barrio de Les Corts, hasta entonces muy poco habitado, empezó a cobrar un gran auge con su nueva condición de casa del FC Barcelona. Se empezaron a construir casas, a edificarse fábricas, a establecerse industrias y comercios. Así, Les Corts se convirtió en una especie de poderoso imán que atrajo

a no pocos barceloneses a agrandar la ciudad por aquella zona.

Tras el bache de la Guerra Civil, con el apego por el fútbol creciente de forma exponencial a falta de otras alegrías, Les Corts se empequeñeció rápidamente a pesar de sus constantes ampliaciones: en 1946, ya al límite de sus posibilidades, el viejo estadio tenía un aforo de 48.000 espectadores, cifra insuficiente para los 24.150 socios y la numerosísima masa social que pasaba por las taquillas cada quince días. El resto de la historia es conocido: después de algunos retrasos provocados por algunas indecisiones institucionales, el 24 de septiembre de 1957 se inauguró el Camp Nou, entonces un modernísimo e imponente estadio con una capacidad para 99.053 personas. Las puertas del futuro azulgrana se abrían de par en par con este nuevo escenario, ahora necesitado con urgencia de una radical y obligada transformación para adecuarlo a los nuevos tiempos. ■



EXPOSICIÓ REFERÉNDUM

Desde el sábado 27 quedará abierta al público la Exposición del Referéndum de Financiación del Espai Barça que se ha habilitado en una carpa de 400 m2 ubicada en la explanada de tribuna del Camp Nou, donde se podrán consultar los detalles sobre la financiación, las novedades que incorpora el proyecto y el procedimiento del voto telemático. También incluye un vídeo sobre el Espai Barça y simulaciones sobre el interior y las gradas del Estadio. Está prevista la organización de sesiones informativas y visitas guiadas para socios, socias, senadores y miembros del colectivo de las Peñas. Los socios tendrán que apuntarse previamente en un formulario que se encuentra en el 'site' del Referéndum, en la web del Club.

INFORMACIÓ

Abierta a todos los públicos

Horario: de lunes a sábado de 10 a 19 h

Domingos de 10 a 15 h

Días de partido: se cerrará cuatro horas antes del Partido y después de la apertura de puertas se abrirá de nuevo hasta el inicio del partido.

Ubicación: Zona explanada (entre el Camp Nou y la Sala París)



